

L'ART DE VIVRE ENSEMBLE AVEC NOS SEMBLABLES-DIFFÉRENTS

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS
2024-2025

# **TABLE DES MATIÈRES**

L'historique de l'organisme	4
La mission de l'organisme, philosophie et notre devise	5
Principes d'intervention de l'organisme	6
Objectifs d'intervention de l'organisme	6
Moyens d'intervention de l'organisme	7
Nos programmes d'intervention	7
Nos ressources humaines	8
Organigramme de l'organisme	9
♣ Mot du président	10
♣ Mot du président directeur	11
Programmes d'intervention	12
Services d'aide aux jeunes	12
Cultures-Multiculture	13
Initiatives économiques	14
Modèle logique de travail	15
Bilan des programmes d'intervention	16
Sources de financement	65
Quelques-uns de nos partenaires et collaborateurs dans le milieu	66
🖶 États financiers	67
Activités réalisées au cours de l'année	71
Rapport activités 2024-2025 MOUVEMENT JEUNESSE MONTRÉAL-NORD (CAFÉ-JEUNESSE MULTICULTE	UREL)

# HISTORIQUE DE L'ORGANISME

Organisme à but non lucratif fondé le 1<sup>er</sup> août 1977 par des personnes de diverses origines culturelles, **Mouvement Jeunesse Montréal-Nord** est devenu au milieu des années '80 *Café-Jeunesse Multiculturel* sans renier son nom originel.

En effet, c'est dans le cadre d'une semaine jeunesse organisée par la Table de concertation jeunesse de Montréal-Nord que des adultes et des adolescents participant aux débats, ont mis l'accent sur les multiples tensions et accrochages incessants - parfois sanglants - qui ont lieu entre des jeunes fréquentant trois écoles secondaires et une polyvalente de la région. En autres choses, les jeunes ont proposé la réalisation de deux projets: la création d'une pièce de théâtre et l'établissement de rencontres ou d'un «Café» pour jeunes de différentes cultures.

Après de multiples représentations de: « As-tu des bibittes ? » pièce produite et mise en scène par dix-sept jeunes filles et garçons de culture: canadienne-française, haïtienne, italienne; *Café-Jeunesse Multiculturel* a vu le jour sous le parapluie de **Mouvement Jeunesse Montréal-Nord.** 

Café-Jeunesse Multiculturel est un lieu d'appartenance où tout jeune Montréalais peut, à tous les moments de la semaine, se recréer dans une ambiance multiculturelle. Café-Jeunesse Multiculturel a choisi de rejoindre les jeunes de 13 à 30 ans, parce que c'est l'âge où les jeunes repensent les valeurs reçues dans la famille et à l'école, en font une synthèse personnelle, en abandonnent ou en adoptent d'autres. Cela paraît être une période cruciale pour repenser ses préjugés et adopter une attitude d'ouverture.

# **MISSION DE L'ORGANISME**

Café-Jeunesse Multiculturel a pour mission d'offrir à Montréal-Nord et dans la région un lieu permanent de rencontres et d'échanges aux jeunes de différentes cultures âgés de treize à trente ans en créant un espace favorable au développement personnel, à l'intégration, à l'implication et à la participation citoyenne.

# **NOTRE PHILOSOPHIE**

« La Multiculture est un art de vivre qui consiste à nous affirmer selon notre propre identité tout en acceptant spontanément ou résolument d'échanger, d'emprunter, ou même de partager avec nos semblables-différents\* des valeurs, des savoirs, des savoir-faire, qui, aussitôt intégrés ou acquis, enrichissent non seulement nous-mêmes, nos semblables-différents, mais aussi notre culture et les leurs ».

(Serge Bouchereau 1999) \* Personnes de cultures différentes appartenant à l'espèce humaine.

# **NOTRE DEVISE À CAFÉ-JEUNESSE MULTICULTUREL**

« À Café-Jeunesse Multiculturel, nous sommes riches de nos différences »

# **NOS PRINCIPES D'INTERVENTION**

Café-Jeunesse Multiculturel est ouvert aux jeunes tous les jours après l'école jusqu'en soirée ainsi que les samedis pour un total de 50 heures par semaine, et ce, à l'année. Les activités offertes sont surtout un prétexte à une œuvre d'éducation et touchent à toutes les facettes du développement d'un adolescent. L'énergie n'est pas consacrée à prêcher une morale antiraciste mais plutôt à donner une expérience positive de vie interculturelle qui parle d'elle-

# **NOS OBJECTIFS D'INTERVENTION**

- ⇒ Promouvoir le développement personnel et l'esprit de solidarité entre les jeunes de diverses communautés culturelles;
- ⇒ Développer une certaine responsabilité chez les jeunes en les encourageant à participer à la vie sociale, politique, culturelles et économique de leur communauté;
- ⇒ Favoriser l'adaptation harmonieuse des jeunes dans la société;
- ⇒ Aider les jeunes à mieux connaître leur culture d'origine, à vivre ensemble avec leurs différences, à mettre en valeur leurs capacités, à promouvoir leurs créations et leurs intérêts collectifs.

# NOS MOYENS D'INTERVENTION

- ⇒ Bâtir, déployer et consolider des programmes d'activités répondant aux besoins réels et aux aspirations des jeunes selon des catégories d'âge correspondant au niveau général de leur développement;
- ⇒ Informer, former, accompagner et soutenir les jeunes dans leurs difficultés personnelles, familiales, scolaires ou autres en tenant compte des services déjà offerts à Montréal-Nord;
- ⇒ Stimuler l'implication des jeunes et encourager leur participation citoyenne au sein de la communauté;
- ⇒ Faciliter l'insertion sociale et professionnelle des jeunes.

# **NOS PROGRAMMES D'INTERVENTION**

## Services d'aide aux jeunes

Ce programme a pour but de venir en aide aux jeunes en difficulté sur le plan psychosocial. Pour ce faire, il met à lezur disposition des outils nécessaires à leur développement, et les ressources soit de Café-Jeunesse Multiculturel, soit du milieu luimême.

## Cultures-Multiculture

Ce programme permet aux jeunes d'une part de s'épanouir au niveau de leur culture et d'autre part, de partager des valeurs d'ouverture, de partage et de solidarité dans le cadre d'une série d'activités, à caractère artistique, sportif, récréatif ou autres.

#### *Initiatives économiques*

Un programme voué aux apprentissages dans les champs de l'économie et de la citoyenneté.

Ce programme vise à concevoir et réaliser des projets de développement pour des jeunes et de créer des entreprises de type coopératif ou autre en partenariat avec certains organismes du milieu.

# **NOS RESSOURCES HUMAINES**

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Ghassan Assio, président Jessyka Maharaj, administratrice

Gennaro Stabile, v-p-trésorier Renée-Chantal Bélinga, administratrice

Véronique Blais, secrétaire Séphora Ghoulam, administratrice

Sami Bourai, administrateur

Williamson Lamarre, directeur

# LE PERSONNEL RÉGULIER TEMPS PLEIN

**DIRECTION** Williamson Lamarre, directeur

Joanne Déziel, adjointe administrative

Slim Hammami, coordonnateur

Sandra Denis, secrétaire

#### **NTERVENANT.E.S**

Vanessa Desprez, travail de rue

Imane Safi, travail de rue

Raynika Laflotte, projet

Léa Pichel, projet

Beauvoir Jean, travail de rue

Roberson Berlus, travail de rue

Myriam Jeune, projet

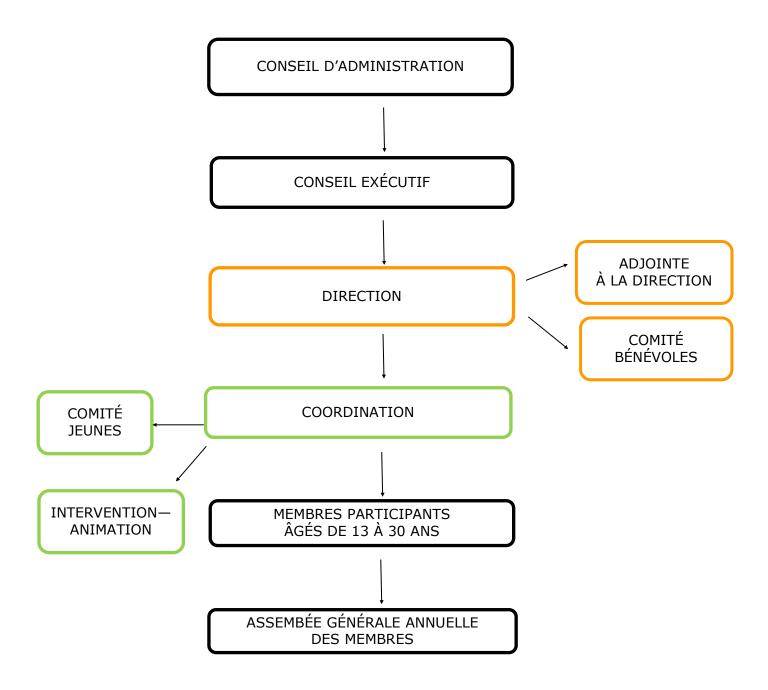
Shawn Pinchinat, projet

# **CONTRACTUELS**

Malick Étienne

Thierry Jean

# **ORGANIGRAMME**



**MOT DU PRÉSIDENT** 

Chères membres, chers membres, chers partenaires,

À titre de président et au nom de mes collègues membres du conseil d'administration,

permettez-moi de vous souhaiter une cordiale bienvenue et surtout un grand merci pour

votre présence en si grand nombre à l'assemblée générale annuelle. En tant que président,

c'est avec fierté que je vous adresse la parole aujourd'hui.

Une autre année vient de s'écouler à Café-Jeunesse Multiculturel, une année remplie

d'activités de toutes sortes et qui confirme de plus en plus la notoriété de l'organisme et la

place qu'occupe l'organisme auprès des gens, ce qui fait de nous une ressource

incontournable, en prévention et en intervention adaptées aux besoins des populations

jeunes et moins jeunes de Montréal-Nord.

Le bilan des activités est impressionnant. Et, ces beaux résultats sont attribuables à une

équipe dynamique et qui fait preuve de créativité à tous les niveaux d'implication.

Pour conclure, merci à nos bailleurs de fonds ainsi qu'à tous nos partenaires et

chercheur.e.s, nos donateurs et donatrices qui nous permettent de réaliser notre mission.

Communautairement vôtre,

Ghassan Assio

# **MOT DU DIRECTEUR**

Chères membres, chers membres, chers partenaires,

C'est avec plaisir que je vous présente le rapport annuel des activités de l'organisme pour l'exercice qui a pris fin en mars dernier.

C'est pour nous une occasion toute spéciale de vous retrouver afin de vous faire rapport de nos réalisations au cours de l'année.

Pour Café-Jeunesse Multiculturel, l'année 2024-2025 a été caractérisée par de nombreux projets et défis importants. Outre, dans nos programmes d'activités habituels, nous travaillons également à la consolidation de certaines de nos interventions par le développement d'activités novatrices telles que - Espace femme, Pluri'ELLES, Incubateur d'initiatives citoyennes, colloque Urbanité et jeunes marginalisés : de la confrontation à la bienveillance et du programme de Dynamique de cohabitation dans le nord-est pour une meilleure cohésion sociale.

D'autre part, il nous a été possible de retenir tout au long de l'année les services de nos quatre travailleurs de rue, ce qui a favorisé une cohérence et une continuité certaine dans les activités d'intervention. De ce point de vue, nous nous rapprochons de l'objectif que nous formulons depuis des années, à savoir de disposer de six travailleurs de rue qui couvriraient l'ensemble du territoire (ouest, centre, est).

Sans négliger l'intervention individuelle quand elle est nécessaire, nous avons beaucoup utilisé la force du groupe pour faire réfléchir, changer certaines attitudes et certains comportements pour favoriser la réinsertion sociale ainsi que d'autres valeurs importantes telles que le respect, l'ouverture, la citoyenneté, la solidarité, etc., c'est ainsi que chaque intervention, chaque activité est porteuse de valeurs à inculquer aux jeunes. Pour qu'il y ait cohésion dans l'intervention, un travail a été aussi fait avec les intervenants. Ils ont suivi des formations à l'intérieur de l'organisme via les réunions d'équipe ou à l'extérieur via les séminaires, les conférences ou d'autres formes d'apprentissage. Par exemple, des études de cas de problèmes rencontrés sur le terrain constituaient également des occasions privilégiées pour l'équipe de réfléchir ensemble sur les valeurs à transmettre à nos participants et participantes.

Comme leitmotive, deux thèmes ont guidé nos démarches d'intervention; la citoyenneté en tant qu'espace du vivre-ensemble dans une société plurielle et le développement d'habiletés sociales en tant que savoir-faire à acquérir et à maintenir dans les relations interpersonnelles.

Ainsi, toutes les activités réalisées et les implications dans le milieu ont eu pour fil conducteur ces deux concepts.

Si le thème citoyenneté est au centre de nos préoccupations, c'est qu'il constitue, pour nous, un espace commun dans lequel les jeunes peuvent faire différents apprentissages dans le respect des différences et aussi susciter chez eux le sentiment d'engagement qui manque tant à notre société.

Pour terminer, je remercie tout le personnel pour leur dévouement et le travail accompli. Je remercie également les bénévoles membres du conseil d'administration, les organismes partenaires pour leurs précieuses collaborations sans oublier le Regroupement des intervenants et intervenantes d'origine haïtienne (RIIOH) pour son soutien indéfectible.

Williamson Lamarre, Directeur

« Une volonté de vous inspirer».

# **PROGRAMME SERVICES D'AIDE AUX JEUNES**

Ce programme a pour but de venir en aide aux jeunes en difficulté sur le plan psychosocial. Pour ce faire, il met à leur disposition des outils nécessaires à leur développement, et des ressources soit de Café-Jeunesse Multiculturel, soit du milieu lui-même.

#### **OBJECTIFS GÉNÉRAUX**

- Aider les jeunes en difficulté sur le plan psychosocial à remédier à leur situation ou à y faire face de façon efficace;
- Prévenir l'aggravation des problèmes vécus ou appréhendés par les jeunes;
- Sensibiliser les jeunes sur des problématiques qui les touchent;
- \* Favoriser l'apprentissage de compétences diverses pouvant être utiles aux jeunes.

# **OBJECTIFS SPÉCIFIQUES**

- \* Assurer une présence dans le milieu;
- Offrir la possibilité aux jeunes de créer une relation de confiance avec une personne adulte significative;
- \* Informer les jeunes des ressources existantes dans la communauté;
- Les référer et ou les accompagner vers les ressources appropriées;
- Favoriser chez les jeunes la prise en charge, l'empowerment et leur inscription à la vie citoyenne.

#### **POPULATION CIBLE**

 Pour tous, mais ce programme s'adresse particulièrement aux jeunes présentant des difficultés d'ordre personnel, familial, scolaire et social.

## **ACTIVITÉS ET MOYENS D'INTERVENTION**

Activités d'information, de consultation et d'accompagnement.

# **OBJECTIFS D'INTERVENTION**

- Prévenir l'aggravation des difficultés vécues ou appréhendées;
- Fournir des outils de perception et offrir des possibilités de développement et d'épanouissement sur le plan personnel et social.

#### **RESSOURCES HUMAINES**

- \* Travailleurs de rue à temps plein régulier;
- Intervenant à temps plein ou partiel sur des projets spécifiques;
- Des bénévoles au besoin;
- Formateurs spécialisés au besoin.

## **IMPACTS PRÉVUS**

- Meilleure connaissance des ressources jeunesse du milieu;
- Prévention de la délinquance et de la criminalité;
- Responsabilisation, prise en charge, développement des capacités de socialisation;
- Des atouts personnels.

## **MOYENS D'ÉVALUATION**

- \* Modification dans le comportement;
- Meilleure relation avec soi-même et autrui;
- Satisfaction personnelle;
- \* Reconnaissance de la famille.

# **PROGRAMME CULTURES-MULTICULTURE**

Ce programme permet aux jeunes d'une part de s'épanouir au niveau de leur culture et d'autre part, de partager des valeurs d'ouverture, de partage et de solidarité dans le cadre d'une série d'activités, à caractère artistique, sportif, récréatif ou autres.

OBJECTIFS GÉNÉRAUX	OBJECTIFS SPÉCIFIQUES
<ul><li>* Sensibiliser les jeunes à la vie citoyenne;</li><li>* Les former à l'interculturel;</li></ul>	<ul> <li>Permettre aux jeunes d'évoluer et de se développer dans leur propre culture;</li> </ul>
<ul> <li>Susciter leur engagement personnel, social et collectif.</li> </ul>	<ul> <li>Développer des valeurs d'entraide, de solidarité et de partage entre jeunes;</li> </ul>
	* Faire découvrir l'existence, les subtilités des autres cultures;
	<ul> <li>Briser l'isolement culturel des jeunes – combattre la discrimination et le racisme;</li> </ul>
	* Développer chez les jeunes une attitude d'ouverture, d'acceptation, de respect et de
POPULATION CIBLE	ACTIVITÉS ET MOYENS D'INTERVENTION
Jeunes de 13 à 17 ans et 18 à 30 ans de Montréal-	* Contacts et rencontres libres;
Nord.	<ul> <li>Sports, sorties éducatives, soirées thématiques, soupers communautaires, ateliers de création</li> </ul>
OBJECTIFS D'INTERVENTION	RESSOURCES HUMAINES
<ul> <li>Favoriser le rapprochement interculturel entre jeunes de différentes cultures;</li> </ul>	* Intervenants à temps pleins réguliers;
* Rapprochement animateur-jeune, jeune-jeune,	* Personnes-ressources spécialisées au besoin;
jeune-adulte.	<ul><li>Des bénévoles au besoin;</li><li>Formateurs spécialisés au besoin.</li></ul>
IMPACTS PRÉVUS	MOYENS D'ÉVALUATION
<ul> <li>* Amélioration des conditions de vie des jeunes sur le plan du loisir;</li> <li>* Création de nouvelles amitiés;</li> </ul>	<ul> <li>Nombre de jeunes participants aux activités;</li> <li>Composition de la clientèle; origine culturelle, sexe, âge;</li> </ul>
* Mixité des relations, plus grande ouverture	<ul> <li>Sondage pour évaluer auprès des jeunes le degré de satisfaction;</li> </ul>
<ul> <li>d'esprit;</li> <li>Diminution ou élimination des préjugés et de conflits d'ordre culturel.</li> </ul>	<ul> <li>Recueil de commentaires anonymes;</li> <li>Évaluation mensuelle de l'état et de l'évaluation de l'activité;</li> <li>Évaluation des intervenants-animateurs.</li> </ul>

# **PROGRAMME INITIATIVES ÉCONOMIQUES**

Un programme voué aux apprentissages dans les champs de l'économie et de la citoyenneté.

Ce programme vise à concevoir et réaliser des projets de développement pour des jeunes et de créer des entreprises de type coopératif ou autre en partenariat avec certains organismes du milieu.

#### **OBJECTIFS D'INTERVENTION**

- Créer des espaces d'apprentissages concrets visant l'insertion sociale et économique;
- Favoriser l'acquisition de nouvelles compétences et de qualification;
- Développer des capacités d'entreprenariat et de leadership;
- Favoriser la mise en commun des ressources du milieu;
- Permettre aux jeunes de vivre une expérience de groupe.

#### **RESSOURCES HUMAINES**

- Intervenants-animateurs à temps pleins réguliers;
- \* Personnes-ressources spécialisées au besoin;
- Des bénévoles au besoin;
- \* Formateurs spécialisés au besoin.

#### **IMPACTS PRÉVUS**

- Diminution de la pauvreté;
- Donner confiance aux jeunes;
- Autonomie financière;
- Création de nouveaux emplois et de nouvelles entreprises;
- Diminution ou élimination des préjugés et de conflits d'ordre culturel.

#### **MOYENS D'ÉVALUATION**

- \* Vérification du nombre d'emplois créés;
- \* Satisfaction des participants;
- Développement des habilités au niveau économique;
- \* Vérification des habilités et du savoir-faire.

# **MODÈLE LOGIQUE DE TRAVAIL**

#### Si les jeunes de 13 à 30 ans participent assidûment à l'un de nos projets d'intervention :

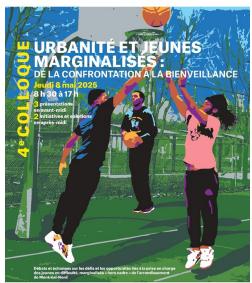
Travail de rue, Parcours d'Évolution, Incubateur d'initiatives citoyennes et Pluri'ELLES

# On obtient les changements suivants :

Résultats	Conditions de vie	Santé et bien-être	Sentiment de sécurité
À court terme	Les besoins d'écoute et de soutien des jeunes sont satisfaits.  Les jeunes participant.es améliorent leurs connaissances des facteurs de risque, ressources d'aide disponibles.  Les participant.es stabilisent leur situation sociale.	Les jeunes participant.es développent leurs habiletés sportives.  Sensation de bien-être et amélioration de l'estime de soi.  Les jeunes participant.es se sentent plus soutenus.	Les participant.es vivent des réalisations et des accomplissements.  Les jeunes sont sensibilisés sur les facteurs de risque menant aux crimes.  Les jeunes apprennent à développer leurs aptitudes sociales avec le reste de la communauté.
À moyen terme	Les jeunes participant.es élargissent leur réseau d'entraide.  Les jeunes participant.es améliorent leurs connaissances sur les enjeux qui les concernent.  Les jeunes participant.es prennent conscience de leur capacité à agir sur leurs conditions de vie.	Les jeunes participant.es prennent conscience de leurs forces et faiblesses.  Les jeunes participant.es se sentent plus responsabilisés.  Amélioration de la santé et le bien-être des jeunes.	Les jeunes participant.es se mobilisent autour d'une activité ou d'un projet de vie;  Les jeunes participant.es réalisent leur impact dans la communauté;  Renforcement des liens avec la communauté.
À long terme  Meilleure compréhension des éléments contribuant à la marginalisation des jeunes et mise en place de mesures préventives.  Diminution ou élimination des préjugés et de conflits d'ordre culturel.  Jeunes plus engagés et épanouis dans la communauté, ils ont plus de pouvoir d'agir pour répondre à leurs besoins de façon légale et sécuritaire.  Jeunes générateurs de changement positif.			
Impact global visé  Des jeunes, en santé, bien dans leur peau et plus épanouis dans leur vie à Montréal-Nord, un quartier sécuritaire et sans préjugés.			

# **BILAN DES PROGRAMMES D'INTERVENTION**





4<sup>e</sup>COLLOQUE



# ACTIVITÉS CULTURELLES Al Mahrajan





**ACTIVITÉS SPORTIVES** 

# TRAVAIL DE RUE

C'est une série de pratiques utilisées par un travailleur de rue (présence terrain, intervention et action) destinées à aider et à supporter des jeunes âgés de 13 à 30 ans qui vivent des difficultés ou qui sont en rupture dans leur milieu de vie. Le travail de rue vise la prévention et l'intervention de première ligne, celui-ci se fait sur une base volontaire et confidentielle. De plus, il sert de lien entre les gens, la communauté, les ressources communautaires et institutionnelles et favorise ainsi la prise en charge, la responsabilisation, la socialisation et l'apprentissage de la citoyenneté.

#### **OBJECTIFS**

- l'ouest de Montréal-Nord;
- Intervenir auprès des jeunes marginalisés ;
- Intervenir auprès des jeunes regroupés sur la rue Pascal et Lapierre;
- \* Assurer une présence dans le secteur est et ouest de Montréal-Nord.

## RÉSULTATS

\* Intervenir auprès des jeunes de l'est et de Le travail de rue s'est essentiellement concentré à améliorer les tensions présentes dans le quartier, notamment dans le secteur EST autour des rues Pascal, Pierre et Lapierre, ainsi que dans le secteur OUEST et autour de l'école secondaire Calixa-Lavallée

## Activités réalisées

# PROJET AGIR - ACTION GLOBALE INTERVENTION RÉUSSITE

- Le travail de rue; suivi individuel 1.
- Création d'un comité de prévention à la 2. criminalité;
- 3. Approfondir le travail d'accompagnement des adolescent.e.s référé.e.s pour des mesures de travaux communautaires:
- Prévention et diminution de la 4. stigmatisation;
- 5. Travail de rue (jeunes femmes);

# **RÉSULTATS**

Les relations développées au fil des années avec : les jeunes, les jeunes adultes et les résidents du quartier, nous ont grandement aidés à créer des ponts, un dialogue entre tous. Nos actions tendent à aider les communautés locales (jeunes, adultes, résidents), à désingulariser les problèmes qu'elles rencontrent et, à faire entendre leur voix sur des enjeux de société qui les concernent.

L'arrondissement de Montréal-Nord a connu (encore) plusieurs actes de violence extrême, notamment par armes à feu. Notre démarche de projet a permis d'atténuer et d'apaiser les tensions entre les jeunes, de démêler certaines croyances et de travailler sur les peurs (les jeunes pensent qu'ils doivent s'armer pour se protéger). Ce travail de longue haleine a permis non seulement de raisonner un certain nombre de jeunes à des alternatives à la violence, mais également de leur proposer des dynamiques positives porteuses de sens (retour ou raccrochage aux études (TENS), implication communautaire, avec des perspectives de formation ou d'accompagnement individuel pour une meilleure insertion sociale.

# 1. Travail de rue

Notre démarche de travail de rue a été caractérisée par de nombreux suivis individuels de jeunes âgés de 16 à 25 ans. Un grand nombre de ces suivis se sont réalisés dans le cadre d'un partenariat renforcé entre Café-Jeunesse Multiculturel et plusieurs institutions. Depuis 2 ans, nous avons amplifié et enrichi nos partenariats avec les travailleurs et travailleuses social.e.s de la DPJ, du CLSC et les agent.e.s de probations.

Cette complémentarité permet à Café-Jeunesse Multiculturel d'assurer la mise en place d'un filet de sécurité autour du jeune, sa famille et aux T.S. pour mieux comprendre la réalité de Montréal-Nord.

Cette collaboration a permis d'accompagner et d'affiner les mesures judiciaires ou sociales de manière conjointe, concertée et adaptée à notre environnement. Ces collaborations permettent également aux T.S. une plus grande visibilité de l'impact des mesures et des interventions auprès des jeunes dans l'arrondissement.

À titre d'exemple, notre action a permis de toucher 28 jeunes à risques. Ils ont pu effectuer leurs travaux communautaires ou effectuer une mesure de réparation et/ou sociale (Problème judiciaire, démarche de réinsertion, problème de comportement...). Ils ont bénéficié d'un encadrement de groupe et individuel par les travailleurs de rue.

#### **RÉSULTATS**

La vie associative autour de notre démarche a permis d'instaurer une dynamique positive auprès des jeunes et de mener les interventions dans de bonnes conditions.

Ce travail a pour but de favoriser leur réinsertion sociale durable. Les 28 jeunes ont pu bénéficier en plus des suivis individuels, d'ateliers d'information (sexualité, violence et consommation de drogue...) offerts par nos partenaires : Trajet OJA et GAP-Vies. Ils ont aussi eu des d'activités sportives. Les jeunes ont également participé à la réalisation d'une fresque avec le soutien d'un artiste-thérapeute (définir le concept, la thématique, peindre...). Nous mettons en annexe la modélisation de cette action réalisée par les membres du comité de prévention à la criminalité.

Concernant la volonté de mettre en place notre programme de prévention et d'insertion des jeunes après une incarcération (décrite dans le projet initialement), cette action de soutien envers les jeunes avant leur libération n'a malheureusement pas pu avoir lieu. Néanmoins, des démarches conjointes entre l'arrondissement de Montréal-Nord, la Table de quartier de Montréal-Nord et Café-Jeunesse Multiculturel sont en cours. Une rencontre a été organisée pour rencontrer la procureure en chef de la Direction des poursuites criminelles et pénales (DCPC). Lors de cette rencontre, la procureure a acquiescé favorablement à nos demandes et a démontré un intérêt à nous soutenir dans nos démarches.

# 2. <u>Création d'un comité pour réfléchir et agir sur les enjeux et les problématiques jeunesse, intitulé : Comité de prévention à la criminalité</u>

Ce travail de partenariat entre Café-Jeunesse Multiculturel, Trajet OJA, poste de quartier 39 (SPVM) et GAP-Vies s'est bien déroulé.

Nous avons eu 13 rencontres d'échanges et de planification stratégique, notamment sur les situations des violences et de délinquances survenues dans l'arrondissement.

D'autres partenaires se sont joints à notre démarche à savoir : Institut pacifique, la Table de quartier de Montréal-Nord, un chercheur de l'Université Concordia, un jeune adulte et une citoyenne L'ensemble des partenaires se sont impliqués à mettre en place une stratégie d'action commune.

Trajet jeunesse OJA a référé plusieurs jeunes et a été impliqué dans le suivi et leur évolution. GAP-Vies a contribué par des ateliers spécifiques : consommation de drogue, ITSS, diversité sexuelle et de genre, le poste de quartier 39, en donnant de l'information sur les situations de violence dans l'arrondissement et les actions entreprises par le SPVM; Le Centre de formation Jean-Paul Lemay qui a facilité l'inscription des jeunes au TENS. Dans le cadre de nos rencontres partenariales, nous avons pu formuler des propositions concrètes qui vont être mises en place prochainement.

#### RÉSULTATS

# 3. <u>Approfondir le travail d'accompagnement des adolescent.e.s référé.e.s pour des mesures de travaux communautaires</u>

Offrir aux jeunes, via leurs mesures de réparation, l'opportunité d'effectuer les travaux communautaires à Café-Jeunesse Multiculture. Ainsi, l'organisme pourra les accompagner durant l'accomplissement de leur mesure, mais aussi, de bénéficier de l'expertise de l'équipe de Café-Jeunesse Multiculturel pour répondre à d'autres besoins que peut avoir l'adolescent.

Diminuer les bris d'ordonnances judiciaires qui obligent le jeune à se rendre à l'école ou à exercer des démarches d'employabilité. Pour toutes les mesures judiciaires de 50 h et plus : octroyer un 10 % du temps de travail à la construction d'un projet professionnel ou de reprise scolaire via le Café-Jeunesse Multiculturel. Ex. : pour un jeune ayant 100 h de travaux bénévoles, l'autoriser à accomplir 10 h de sa mesure pour bâtir un projet professionnel ou scolaire pour répondre plus facilement aux obligations de son ordonnance judiciaire.

Convier, le ou la déléguée à la jeunesse de l'adolescent. e à une rencontre pendant la mesure et/ou de fin de mesure au Café-Jeunesse Multiculturel, pour une rencontre tripartite : délégué. e jeunesse, coordo et/ou intervenant. e de Café-Jeunesse Multiculturel et un intervenant. e Trajet OJA. En arrimant les trois entités au suivi du jeune, durant sa mesure de réparation pourrait permettre de maximiser les chances d'insertion dans l'espace social et de diminuer les risques de récidives.

## 4. <u>Prévention et diminution de la stigmatisation :</u>

Informer les jeunes sur les lois qui les concernent : nul n'est censé ignorer la loi... encore faut-il la connaître !

Trajet OJA se déplace à Café-Jeunesse Multiculturel ou dans toutes ressources de Montréal-Nord (organismes, écoles, etc....) repérer par Café-Jeunesse Multiculturel, afin d'offrir des séances d'informations sur la loi et sur Le Système de Justice Pénale pour les Adolescents (LSJPA).

Éviter la judiciarisation précoce (même si c'est une sanction extrajudiciaire) et la stigmatisation, puis permettre aux intervenants de Café-Jeunesse Multiculturel de pouvoir exercer un suivi auprès des jeunes référencés à la mesure de renvoi (ados de 12-13-14 ans, premier délit) et de diminuer les risques de récidives. Par la présence du SPVM au sein du comité, accroître les références à la mesure de renvoi (pouvoir discrétionnaire du policier). Possibilité d'offrir cette mesure dans les locaux de Café-Jeunesse Multiculturel.

Un travail similaire est en train de se mettre en place également pour les jeunes adultes.

#### **CONSTATS**

# 5. <u>Travail de rue (jeunes femmes)</u>

Concernant le travail de rue auprès des jeunes femmes, cela a été l'occasion de déconstruire les stéréotypes et de sensibiliser les jeunes femmes sur les facteurs de risques de leur milieu et les divers moyens de prévention.

Notre action a permis de mettre en place des activités en lien avec les besoins des jeunes femmes. Nous constatons l'importance pour les jeunes femmes d'avoir des espaces de loisirs qui leur aient réservés exclusivement.

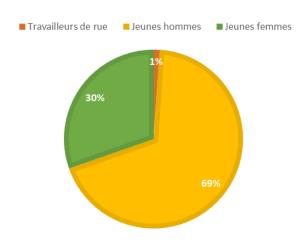
Ces moments de rencontres ont permis plusieurs échanges et discussions sur divers thèmes touchant à la vraie réalité des jeunes femmes de Montréal-Nord.

Elles ont amélioré leurs connaissances des ressources et ont développé des mécanismes de solidarité. À titre d'exemple, treize (13) jeunes femmes présentent dans les activités, les espaces femmes ont participé à un camp de rupture de 3 jours. Neuf (9) autres jeunes femmes se sont impliquées dans la troisième édition du Forum féminin Pluri'ELLES en mars 2024; dix (10) jeunes femmes se sont impliquées dans l'organisation d'une danse en février (Bal en rose); et quatorze (14) jeunes femmes en décembre (Bal en blanc). Ces deux évènements ont vu la participation de sept cents (700) jeunes de l'arrondissement.

Vingt-huit (28) jeunes femmes ont un suivi individuel toutes les semaines avec une travailleuse de rue.

# **DONNÉES STATISTIQUES**

Nombre de travailleur de rue	4
Nombre de jeunes hommes	253
Nombre de jeunes femmes	112



# <u>Interventions et thématiques les plus fréquentes</u>:

- \* Travaux communautaires
- \* Relations mères-filles
- \* Grossesses
- \* Emploi et scolarité
- \* Juridique criminel
- \* Relations sexuelles et/ou amoureuses
- \* Violences
- \* Deuils/Décès
- \* Prostitution/Proxénétisme
- \* Signalement DPJ
- \* Décrochage scolaire
- \* Santé mentale

Ce comité, formé pour nous accompagner dans le cadre du projet AGIR a souhaité travailler sur un évènement, intitulé INTERFACES.

Cet évènement composé de 6 chercheur.e.s des universités suivantes : McGill, Concordia, UDM, McMaster (Hamilton), UQAM et le CRECS (Ottawa), en collaboration et soutien à la pratique de l'organisme Café-Jeunesse Multiculturel, a été l'occasion de présenter leurs différents travaux lors d'un dialogue académique.

L'interface a pour objet de proposer une vision critique et renouveler le discours sur la criminalité et la prévention territoriale à Montréal-Nord. Cet évènement qui a réuni 35 personnes dans le local de l'Incubateur d'initiatives citoyennes a eu lieu en février 2025, et a pu faire l'objet de publication d'un ouvrage collectif.

# **INTERFACES**

# Recherche en collaboration avec le CRECS

« Les jeunes racisés victimes d'actes criminels et l'accès au continuum de services à Montréal ».

Ce projet de recherche en cours, propose l'étude de la situation de plusieurs jeunes racisés victimes d'actes criminels et violents dans l'arrondissement de Montréal-Nord. Le but du projet est de comprendre les expériences de ces jeunes et de leurs familles en ce qui concerne leur prise en charge par les services sociaux et en santé communautaires.

Une telle démarche s'avère nécessaire à la compréhension, de la manière dont les populations racisées perçoivent les services publics québécois et canadiens ainsi qu'à la compréhension de la manière de fonctionner. Les activités de recherche s'appuient sur des travaux de collaboration entre le CRECS (chercheur responsable du projet) et l'organisme communautaire Café-Jeunesse Multiculturel de Montréal-Nord.





# **CLINIQUE EN SANTÉ MENTALE**

# Clinique santé mentale transculturelle :

Cette démarche vise d'une part, à parfaire l'action des travailleurs de rue dans le cadre du projet AGIR et d'autre part, à mettre en place une structure permanente en santé mentale à Montréal-Nord.

Elle a pour but d'agir de manière préventive sur le territoire de Montréal-Nord. Elle se concentre sur l'accessibilité des services en santé mentale adaptés aux jeunes vulnérables et à leurs familles par le biais d'une approche transculturelle.

Cette approche vise à réduire : le non-recours aux services et les barrières culturelles linguistiques et sociales, qui entravent l'accès aux services en santé mentale pour la population du territoire.

Cette initiative est portée par un comité formé par Café-Jeunesse Multiculturel, en partenariat avec le Groupe d'Action pour la Prévention de la transmission du VIH et l'Éradication du SIDA (GAP-Vies). Le Regroupement des Intervenants et Intervenantes d'Origine haïtienne (RIIOH), est composé du : Dr Frantz Raphaël; Dr Luong (de la Clinique pédiatrique transculturelle de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont); psychologue Myriam Trabelsi; Directeur département de Psychologie Andrew Ryder et du Laboratoire de culture santé et personnalité (Culture, Health, and Personality Lab) et du département de psychologie de l'Université Concordia.

Depuis le mois d'octobre 2024, la clinique a accueilli 23 personnes en thérapie. Prochainement, en plus de notre Ethno-Thérapeute, nous devrions recevoir le soutien d'un doctorant en psychologie pour soutenir cette nouvelle action.

## Recherche en santé mentale :

Dans le cadre du projet AGIR, Café-Jeunesse Multiculturel, participe également à une recherche en collaboration avec le laboratoire de la Culture « Santé et Personnalité » de l'Université de Concordia sous la supervision des Dr Andrew Ryder et Dre Marcella Chiromo. Cette recherche s'intéresse à comprendre comment jeunes et jeunes adultes Haïtiens Montréalais conçoivent la santé mentale, leur bien-être et déséquilibres mentaux.

Jeunes hommes (17 à 25 ans)	18
Jeunes femmes (15 à 19 ans	3
Adultes (mères de familles)	2



# Comité des partenaires à la Place Normandie

Café-Jeunesse Multiculturel a réintégré ce comité en avril 2024, suite à la demande de l'organisme Coup de Pouce jeunesse qui souhaitait redynamiser l'action partenariale pour mieux faire face aux difficultés que subit ce petit territoire. Il est à noter que : même si nous n'étions pas présents par le passé au sein du comité, l'action de travail de rue a toujours été présente et continue dans ce parc immobilier de l'OMHM.

Notre nouvelle implication dans ce comité, marque notre volonté à favoriser davantage cet espace de rencontres entre tous pour enraciner l'esprit de tolérance et donner un coup de balai aux préjugés. Cette démarche collective permet de mettre en exergue les difficultés des résidents de la place Normandie et d'y répondre efficacement sans partisannerie.

# Mise en place d'un dialogue

# La thérapie sociale :

Nous avons proposé au comité des partenaires de la place Normandie de mettre en place une thérapie sociale. Lors d'une rencontre du comité, nous avons pris le temps d'expliquer cette méthode de psychologie sociale qui propose la mise en dialogue de groupes ou d'individus opposés comme outil de gestion de conflits ainsi que le rôle des membres du comité dans cette démarche.

À partir de septembre 2024, nous avons commencé à rencontrer les résidents de place Normandie pour susciter leur implication dans cette nouvelle démarche. Début novembre, un groupe de 16 personnes a été formé. Il est composé de 12 résidents et de 4 personnes issues d'organismes communautaires et d'institutions (2 OMHM, 1 CLSC, 1 CJM). Il y a eu 5 rencontres entre novembre et décembre 2024.

Cette action avait pour objectif de rassembler les différents acteurs durant les rencontres de 2 h chacune et avait pour but de :

- Adresser le conflit collectivement
- Favoriser la cohabitation entre les résidents de l'OMHM
- Amorcer des solutions collectives aux difficultés vécues dans le quartier.

Par ailleurs, les premières rencontres ont soulevé des enjeux importants dans le quartier, allant au-delà des problèmes liés au quotidien (bruit et aux ordures ménagères...).

Le sentiment d'insécurité, qu'il provienne d'individus ou d'institutions, semble un enjeu commun aux membres du groupe.

# **INCUBATEUR D'INITIATIVES CITOYENNES**

(En partenariat avec la TQMN, dans le cadre du plan de développement social de Montréal-Nord)

#### **OBJECTIFS**

L'Incubateur d'initiatives citoyennes offre aux jeunes hommes adultes qui souhaitent agir sur leur propre réalité, l'opportunité de découvrir leur potentiel, de mûrir leurs idées et de concrétiser leurs projets personnels et professionnels

Poser une action éducative tendant à faciliter une meilleure insertion sociale des jeunes et des jeunes adultes, par des moyens spécifiques

Offrir aux jeunes un espace permettant leur engagement dans un processus de réinsertion sociale.

Offrir aux jeunes des ateliers de formation afin de faciliter la connaissance et l'accès à des ressources institutionnelles à leur service.

Offrir aux jeunes l'accès à des programmes d'insertion économique.

## **RÉSULTATS**

Depuis son ouverture le 27 juin 2019, le local est ouvert aux services des jeunes tous les jours.

Le local constitue en un lieu d'accueil, un repère, l'origine de certaines réponses. Espace de convivialité, il donne accès à d'autres formes de reconnaissance et d'écoute, il permet l'élaboration de projets individuels ou collectifs.

## **CONSTATS**

Notre organisme a concentré une partie significative de son énergie et de ses ressources pour inclure ces populations marginalisées, qui rencontrent de nombreux défis. Il a su rester un acteur humble, fiable et constructif, en faisant preuve de respect et de considération.

Le lien de confiance développé a permis de concevoir un projet sur mesure, en tenant compte des préoccupations, enjeux et besoins émanant du terrain, et d'y répondre de manière concrète, déterminée, réaliste et inclusive, en impliquant les bénéficiaires dès les phases d'élaboration.

L'Incubateur d'initiatives citoyennes vise à offrir un lieu d'appartenance pour de jeunes adultes en difficulté, afin de développer des projets positifs, en coopération avec d'autres, et avec le soutien de partenariats intégrés (emploi, études, santé, citoyenneté, initiatives économiques et sociales...). Ces partenariats sont choisis en fonction des demandes et des besoins identifiés sur le terrain.

#### **CONSTATS**

Ce projet s'intéresse autant au processus qu'aux résultats. Mettre en action des jeunes souvent soumis à des critiques et préjugés permet, en parallèle, de changer concrètement les conditions de vie et la dynamique du quartier, tout en améliorant l'image du secteur nord-est de l'arrondissement de Montréal-Nord, le plus défavorisé de la ville.

L'Incubateur poursuit les objectifs suivants :

- Devenir un outil de réflexion et d'action pour faciliter le vivre-ensemble ;
- Devenir un espace de convivialité offrant d'autres formes de reconnaissance et d'écoute ;
- Favoriser la circulation de l'information et la mise en commun des connaissances et savoir-faire des organisations locales ;
- Faciliter l'accès aux ressources institutionnelles et communautaires pour les jeunes hommes adultes;
- Influencer positivement leur environnement social en impliquant le voisinage, les familles, les aînés et les parents dans le projet;
- Permettre l'élaboration de projets individuels ou collectifs ;
- Faciliter l'insertion professionnelle et l'intégration sur le marché du travail ;
- Encourager le développement de l'entrepreneuriat.

#### **PERSPECTIVES**

Notre démarche de projet a consisté en une consolidation et une prolongation des efforts et résultats déjà obtenus. Nous espérons que ces résultats encourageants produiront un effet « boule de neige », inspirant certains à prendre en main leur avenir et servant de déclencheur pour d'autres jeunes. Ce processus peut également changer les perceptions erronées des résidents du quartier et d'autres personnes sceptiques, malgré le contexte difficile du secteur nord-est de Montréal-Nord, où se situe l'Incubateur.

En effet, plusieurs actes de violence extrême, notamment par armes à feu, ont marqué cette zone. Cependant, notre démarche a permis d'atténuer ces tensions, de démêler certaines croyances et de travailler sur les peurs (notamment l'idée que les jeunes doivent s'armer pour se protéger).

Notre méthode d'intervention repose sur la confiance bâtie avec les jeunes, pour qu'ils se sentent considérés dans l'élaboration des solutions qui les concernent. Ces solutions sont basées sur leurs aspirations, soutenues et encouragées par le projet et ses partenaires. Ainsi, l'engagement, l'implication et la motivation individuelle sont des conditions préalables pour démarrer le projet, et il sera d'autant plus facile de maintenir cette dynamique au fur et à mesure de son développement.

Le point de service (le local) sert de catalyseur, car sa simple présence déclenche une réaction. Il provoque une modification lente, mais certaine des dynamiques que nous cherchons à influencer. Ce qui existe aujourd'hui n'existait pas avant, et les résidents s'en sont approprié naturellement, certains ayant participé aux étapes qui ont mené à son ouverture, et d'autres apprenant à l'utiliser au fur et à mesure que des opportunités se présentent.

Notre travail consiste à multiplier ces opportunités pour permettre à des personnes de se connaître, de se respecter, et de collaborer.

En plus des équipements disponibles (tables à dîner, espace salon, ordinateurs, cuisinette, table de billard, baby-foot, bureau fermé pour les interventions individuelles), nous organisons des événements ponctuels (brunchs parents-enfants, soirées de discussions sur des événements, etc.) afin de sortir les bénéficiaires de leur routine et leur permettre de se sentir acteurs de leur milieu.

Les trois intervenants sociaux, présents au sein de l'Incubateur, proposent des interventions et des activités qui montrent aux bénéficiaires qu'ils font l'objet d'une attention particulière, différente des regards habituels portés sur eux. Ces interventions permettent également de leur faire découvrir de nouveaux atouts et de leur offrir des alternatives pour modifier leur perception d'eux-mêmes. Elles combattent l'illusion d'incompétence que certains jeunes ont développée au cours de leur parcours.

# **PERSPECTIVES**

Grâce à la proximité géographique du lieu, à la qualité du lien de confiance, à l'approche personnalisée et à l'efficacité des services, nous cherchons à résoudre les problèmes immédiatement, sans décourager les bénéficiaires en les faisant revenir plusieurs fois.

#### **Public**

L'Incubateur est un espace de vie pour 96 personnes qui fréquentent le lieu au moins trois fois par semaine. Parmi elles, 34 ont entre 16 et 25 ans, 38 entre 25 et 35 ans, 11 entre 35 et 45 ans, et 13 de plus de 50 ans. Cela signifie que l'espace de l'Incubateur est principalement fréquenté par 72 jeunes hommes adultes, âgés de 16 à 35 ans.

Nous collaborons avec l'organisme GAP-Vies pour toutes les interventions liées à la prévention des risques liés à la sexualité ou à la toxicomanie. Ainsi, nous mettons à disposition des préservatifs et animons des ateliers informels pour sensibiliser nos bénéficiaires aux pratiques à risque.

## Création du comité de prévention à la criminalité

Le partenariat entre : Café-Jeunesse Multiculturel, Trajet OJA, l'Institut pacifique, la Table de quartier de Montréal-Nord, un chercheur de l'Université Concordia, un jeune adulte et une citoyenne a bien fonctionné. Tous les partenaires se sont engagés dans la mise en place d'une stratégie d'action commune. Nous avons eu plusieurs rencontres pour échanger et planifier des actions face aux violences et délinquances survenues dans l'arrondissement.

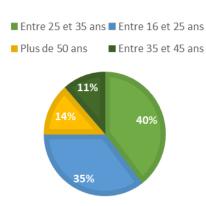
Comme nous l'avons vu tout au long de ce bilan, l'Incubateur d'Initiatives Citoyennes, grâce à son caractère innovant et à son ancrage territorial, a pu mener à bien un éventail impressionnant d'activités compte tenu de sa petite équipe. Toutes les activités et les services décrits renforcent la nécessité pour ce programme de disposer de plus de ressources et d'un financement plus permanent. Avec une équipe plus nombreuse et un financement plus important, l'Incubateur sera en mesure d'avoir un impact encore plus important sur les jeunes hommes adultes marginalisés et de contribuer ainsi à un changement durable des défis auxquels est confronté ce secteur le plus défavorisé de Montréal-Nord.

SERVICES D'INTERVENTION ET ACCOMPAGNEMENTS OFFERTS			
GAP-Vies: prévention en matière de sexualité à risque ou de toxicomanie.			
<b>Médiation des conflits :</b> dynamique de voisinage, violences entre jeunes, conjugaux, résidents			
Clinique Transculturelle de Santé mentale - santé mentale/approche interculturelle			
Thérapie sociale : transformation des manières de vivre et de collaborer ensemble			
IVAC (Indemnisation des victimes d'actes criminels) - l'orientation, l'enregistrement et le suivi			
Employabilité : Plan de réinsertion professionnel			
Entreprenariat - programme d'éducation financière et formations diversifiées			
ICI - l'organisme pour L'intégration, la citoyenneté et l'inclusion - Immigration			

# **STATISTIQUES**

# **PUBLIC FIXE — MILIEU DE VIE**

Entre 16 et 25 ans	34 jeunes
Entre 25 et 35 ans	38 jeunes
Entre 35 et 45 ans	11 jeunes
Plus de 50 ans	13 adultes
Total Public	96 personnes



Origines des participants : Haïtiens, Maghrébins, Congolais, Latinos et Québécois

	INTER	RVENTION SELON LES MOTIFS
EMPLOI	209	46,0 %
IMMIGRATION	52	11 %
INSCRIPTION-ÉCOLE	12	2,6 %
ADMINISTRATION	156	34,4 %
AUTRES	24	<b>5,2</b> %
TOTAL	453	100 %

	INTERVENTION PAR TRANCHE D'ÂGE		
Moins de 20 ans	36	4,7 %	
20 à 30 ans	354	46,3 %	
30 à 40 ans	250	32,7 %	
40 et plus	124	16,2 %	

#### INTERVENTION SELON LES MOTIFS

# ■ Emploi ■ Administration ■ Immigration ■ Autres ■ Inscription-école ■ 12% ■ 46% ■ 34%

#### INTERVENTION SELON LA TRANCHE D'ÂGE



# **SPORTS VARIÉS**

Les activités sportives de soccer, de basket-ball et de hockey-cosom offertes à CJM ont lieu six jours par semaine, du lundi au vendredi de 16 h à 18 h, au gymnase du Centre des loisirs de Montréal-Nord et de 19 h à 22 h dans les gymnases des différentes écoles secondaires ainsi que dans les parcs de l'arrondissement l'été.

# **OBJECTIFS FIXÉS**

- de fraterniser.
- Permettre aux jeunes de canaliser leur agressivité au moyen de l'effort physique.
- Favoriser le rapprochement interculturel.
- Enrayer l'isolement.
- Offrir aussi un volet sport pour les filles.

## RÉSULTATS

 Offrir aux jeunes une occasion de s'amuser et Les jeunes y sont encadrés par nos intervenantsanimateurs, de personnes-ressources à contrat et des bénévoles qui jouent à la fois les rôles d'intervenant, de chronométreur et d'arbitre. Entre 105 et 150 jeunes par jour participent à ces activités. À l'occasion, il arrivera que Café-Jeunesse Multiculturel. collaboration avec ses partenaires, organise des tournois et des parties amicales.

> De manière générale, les objectifs en ce qui a trait aux sports masculins à CJM ont été particulièrement satisfaisante. Le nombre important de participants, la diversité des origines culturelles de ces derniers et surtout, le dynamisme et la constance qui les animent pour ce qui est du sport sont des reflets de la réussite actuelle des activités sportives.

> Plusieurs parties et tournois ont été programmés, Hockey-Cosom, ligue de soccer et le basket-ball.

> Nous constatons l'importance pour les jeunes femmes d'avoir des espaces de loisirs réservés exclusivement pour elles.

# **SPORTS VARIÉS (suite)**

#### **CONSTATS**

Le volet sport pour filles permet à ces jeunes filles de faire du sport en toute tranquillité et aussi de permettre à l'intervenante de discuter de différents sujets avec elles.

Les activités du volet sport pour tous se sont déroulées dans les gymnases durant l'hiver et dans les parcs durant l'été. La présence des travailleurs de rue à ces activités a permis de faire de nombreux suivis individuels et à avoir un impact sur les jeunes ciblés .

L'évaluation de la réalisation de nos objectifs pour l'année est très encourageante. Nous avons su relever le défi de reconduire l'ensemble des activités sportives. Durant cette année, certaines activités ont connu une augmentation significative du nombre de participants.

Pour la saison, nous avons 130 jeunes garçons et 105 jeunes filles qui ont totalisé 810 heures et 4 380 présences durant la saison.

L'objectif principal des activités sportives est d'offrir aux jeunes (garçons et filles) âgés de 13-17 et 18-30 ans un accompagnement individuel et collectif en vue de les maintenir physiquement actifs et de favoriser leur épanouissement intellectuel et psychologique. Le rôle de l'animateur de ces différentes disciplines sportives a été de mobiliser et de canaliser l'énergie des jeunes autour d'une activité facilement fédératrice afin de leur transmettre des valeurs de vie en groupe, d'autonomie, de respect et de citoyenneté.

Notre seconde priorité était de développer des activités sportives pour les filles en tenant compte du principe de l'ADS. Pour ce faire, nous avons réservé dans notre programmation des plages horaires pour le sport féminin. Ces activités s'adressent à des jeunes femmes âgés de 13 à 25 ans, l'activité soccer (25) a lieu au gymnase de l'école secondaire Calixa-Lavallée de 19 h à 21 h, la mise en forme (12) au centre de loisirs, le basket et bootkamp (8) dans les parcs l'été.

Concernant notre troisième objectif visant l'augmentation de la fréquentation des jeunes adultes âgés de 18 à 30 ans, nous constatons que plus de 60 % de notre clientèle pour les sports à plus de 20 ans, un taux assez significatif. Il semble que l'activité qui attire le plus ce groupe d'âge soit le soccer, car plus de 70 % de nos participants sont inscrits à l'activité de soccer et que plus 57 % de notre clientèle de soccer à plus de 20 ans.

## **APPRÉCIATION GLOBALE**

Durant la saison, nous avons atteint des records au niveau du nombre de fréquentations dans certaines activités.

Nous avons essayé différentes mesures pour favoriser une meilleure gestion, en l'occurrence, nous avons augmenté le nombre de séances de soccer à 2 fois par semaine tout en conservant la ligue de soccer 13-17 ans tous les vendredis soirs.

## **PERSPECTIVES**

Offrir plus de plateaux sportifs afin de faire face à la demande qui est de plus en plus présente.

Ajouter de nouvelles heures de pratiques dans les différentes écoles du quartier.

# **SPORTS VARIÉS (suite)**

STATISTIQUES		
Nb de participants différents :	150	
Origine culturelle :		
Haïtienne :	39	
Québécoise :	15	
Latino-américain :	10	
Maghrébine :	86	
Groupe d'âge filles :	13-17	
Groupe d'âge garçons :	13-17	
Groupe d'adultes :	18-30	
Nb de filles :	45	
Nb de garçons :	105	
Nb de bénévoles participants par activité (jeunes) :	5	



# **CAMP POUR FILLES**

#### **OBJECTIFS**

Permettre à un groupe de jeunes femmes de sortir de leur environnement le temp d'un séjour.

Réaliser l'activité avec la collaboration des jeunes du quartier, en particulier les jeunes femmes.

# **RÉSULTATS**

2 groupes distincts de : 5 et 4 filles

Ce camp a permis à chaque jeune de prendre un recul et une pause de leur environnement quotidien.

D'interagir par des échanges et de discussions leur permettant de mieux élargir leurs perspectives de vie.

#### **CONSTATS**

Les camps de loisirs et de rupture sont un moyen d'intervention qui focalise sur l'individu et/ou le groupe. Durant les séjours, la relation entre les jeunes et les intervenants se renforcent davantage, ce qui permet de cibler plus précisément les objectifs et les besoins individuels ou collectifs des participants.

#### APPRÉCIATION GLOBALE

L'enthousiasme grandissant des jeunes femmes à prendre part à cette activité, démontre à quel point une telle activité est attendue, nécessaire et appréciée.

Ces camps, grâce à leur préparation bien structurée et leurs objectifs bien définis est une méthode d'intervention qui porte toujours des fruits. C'est aussi un excellent moyen de renforcer les liens entre les jeunes et avec les intervenants.

#### **PERSPECTIVES**

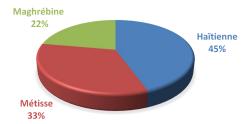
Augmenter le nombre de camp par année.

# **CAMP POUR FILLES (suite)**

# **DONNÉES STATISTIQUES**

Nb de participants différents :	9
Groupe d'âge :	15-21
Haïtienne :	4
Maghrébine :	2
Autres : métisse	3
Nb de rencontres, ateliers, activités par période (mois)	3
Nb de filles :	9

# PARTICIPANTES: ORIGINE CULTURELLE





# **CAMP POUR FILLES (suite)**

# **RÉALISATIONS**

Les filles participent à des activités en plein air comme le kayak, le pédalo, la randonnée pédestre et les feux de joie. Elles participent aussi à des ateliers de discussion qui leur permettent d'échanger sur des sujets qui les concernent.

## **OBJECTIFS**

Renforcer le lien entre les filles et les intervenantes.

Permettre à des jeunes de se couper de leur environnement quotidien.

Offrir un espace positif autour d'échange et de partage.









## **SORTIE À LA RONDE**

#### **OBJECTIFS**

Permettre à un groupe de jeunes d'avoir un moment d'amusement au parc d'attractions La Ronde.

Donner la chance aux jeunes de s'amuser sans se soucier des frais liés à une activité.

#### **RÉSULTATS**

Groupe mixte de 15 jeunes (10 filles et 5 garçons) ont pris part à cette sortie et y ont assistés jusqu'à l'heure qui était prévue pour l'activité soit de (10h à 22 h).

Tous les frais relatifs à cette activité ont été totalement pris en charge par l'organisme : (transport en commun, billet)

#### **CONSTATS**

Le groupe de jeunes présents à l'activité était multiculturel. La journée s'est bien déroulée pour tout le monde et tous les jeunes se plaisaient en prenant part aux activités. C'est une activité qui expose chacun d'eux dans un contexte de plaisir, de peur (manèges), de partage et de respect (ils ne se connaissent pas tous).

L'activité crée une dynamique, car, on reste ensemble du début jusqu'à la fin de la journée.

#### **APPRÉCIATION GLOBALE**

La sortie à La Ronde est plus pertinente à réaliser avec un groupe de jeune âgé de 13 à 17 ans maximum. Le fait de les encadrer crée des liens entre eux et on les voit sous un autre angle, car, ils repoussent leur limite (manège). Des traits de personnalité et/ou caractère ressortent lorsqu'ils font face à la peur, l'inconnu et la nouveauté.

# Sortie à La Ronde (suite)

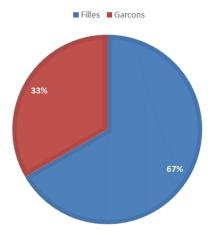
#### **PERSPECTIVES**

Agrandir le groupe afin de permettre à plus de jeunes de profiter de cette expérience. Pouvoir faire cette sortie au moins deux fois dans l'année.

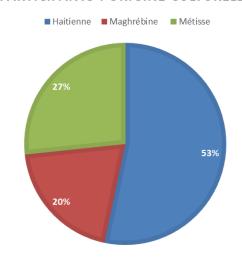
## **DONNÉES STATISTIQUES**

Nb de participants différents :	15
Nombre de filles	10
Nombre de garçons	5
Haïtienne :	8
Maghrébine :	3
Autres : métisse	4
Nb de rencontres, ateliers, activités par période (mois) :	1
Groupe d'âge filles :	14-17
Groupe d'âge garçons :	14-17

#### **PARTICIPANTS: GENRE**



#### **PARTICIPANTS: ORIGINE CULTURELLE**



## **SOIRÉES DANSANTES**

## Fête en blanc (novembre), bal en rose (février)

#### **OBJECTIFS**

- Réaliser deux soirées dansantes dans le quartier une pour la fin de l'année et une autre en février pour la St-Valentin;
- Permettre à un groupe de jeune d'avoir un espace festif;
- Réaliser les activités avec la collaboration des jeunes du quartier, en particulier les Jeunes Leaders;
- Donner la chance aux jeunes de présenter une image positive d'eux-mêmes à la communauté.

#### **RÉSULTATS**

- Fête en blanc 250 à 300 jeunes ont participé en tant qu'invités, un comité de jeunes filles et garçons venant des écoles secondaires Henri-Bourassa et Calixa-Lavallée.
- \* Bal en rose, un groupe de 200 jeunes environ ont participé en tant qu'invités à la soirée. Le groupe «Jeunes Leaders» a organisé l'événement du début à la fin.

#### **CONSTATS**

Les soirées dansantes s'inscrivent dans le cadre des événements importants et très attendus par les jeunes de Montréal-Nord âgés de 13 ans à 18 ans des écoles secondaires du quartier. Des jeunes issus de différentes communautés culturelles ont pris part à ces soirées. Ces jeunes en tant que bénévoles se sont montrés à la hauteur des responsabilités qu'ils se sont confiés en prenant en charge la soirée depuis sa préparation jusqu'à sa réalisation.

#### APPRÉCIATION GLOBALE

Fête en blanc. Le nombre de jeunes participants a augmenté pour cette édition, ce qui confirme le besoin d'un tel espace. Cependant, il faut aussi s'organiser pour maintenir le niveau de sécurité, d'ambiance et d'échange qui permet aux jeunes de s'amuser sans heurts. C'est aussi un excellent lieu d'intervention, car nous les voyons dans une ambiance festive ce qui nous permet d'observer les interactions en eux.

**Bal en rose**. L'évènement a accueilli une nouvelle vague de participants, sensiblement plus jeunes que la moyenne des années précédentes, dont un nombre significatif y prenait part pour la toute première fois.

Ces danses témoignent d'une forte implantation dans la tradition du quartier où, au fil des générations, les jeunes continuent de s'approprier cet espace.

# **SOIRÉES DANSANTES (suite)**

#### **PERSPECTIVES**

**Fête en blanc**. Nous prévoyons amplifier l'implication des jeunes à ces danses, dans le but d'ajouter encore plus de couleurs et d'appartenance.

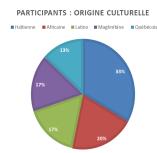
Nous pensons aussi réaliser une troisième danse au mois d'août pour marquer la programmation estivale de Café-Jeunesse Multiculturel et aussi la rentrée scolaire.

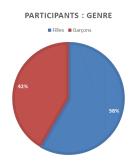
**Bal en Rose**. Nous avons amélioré la gestion des vestiaires ; toutefois, il reste nécessaire de mobiliser davantage le comité tout au long du processus, notamment pour la danse prévue en février.

Cette danse se fait au retour des vacances des fêtes de décembre, donc, cela nous laisse peu de temps pour remobiliser l'ensemble des troupes.

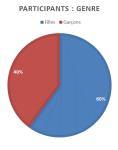
STATISTIQUES				
		Fête en blanc	Bal en Rose	
Nb de participants différents:		300	200	
Origine culturelle :	Haïtienne :	100	80	
	Québécoise :	40	50	
	Latino :	50	40	
	Maghrébine :	60	30	
Nb de rencontres, ateliers		3		
Groupe d'âge filles :		14-17	14-17	
Groupe d'âge garçons:		14-17	14-17	
Nb de filles:		175	120	
Nb de garçons:		125	80	
Nb de bénévoles participants		20	20	
par activité (jeunes) :				
Nb de bénévoles extérieurs		4	10	
par activité (jeunes, adultes) :				







#### Bal en Rose



## **FÊTE DU DRAPEAU 18 MAI**

#### **OBJECTIFS**

- Réaliser la fête du drapeau haïtien
- Permettre à un groupe de jeune de s'impliquer dans l'organisation d'une fête de quartier
- Mobiliser les jeunes adultes du quartier pour qu'ils s'impliquent activement
- Accueillir 3000 personnes pour célébrer la fête
- Organiser un barbecue gratuit et présenter un spectacle de fin de soirée

#### RÉSULTATS

2000 invité.e.s sont venu fêter avec le quartier

Jeunes et jeunes adultes se sont impliqués du début à la fin

#### **CONSTATS**

La fête du drapeau a reçu un très bel accueil à la suite de sa pause pendant la période de la Covid. Environ 2000 personnes étaient au rendez-vous, toute communauté culturelle confondue. C'était comme à l'habitude familiale en début d'après-midi et plus adulte en fin de soirée pour la partie spectacle.

#### APPRÉCIATION GLOBALE

La fête du drapeau a reçu un très bel accueil à la suite de sa pause pendant la période de la Covid. Environ 2000 personnes étaient au rendez-vous, toute communauté culturelle confondue. C'était comme à l'habitude familiale en début d'après-midi et plus adulte en fin de soirée pour la partie spectacle.

# **FÊTE DU DRAPEAU 18 MAI (suite)**

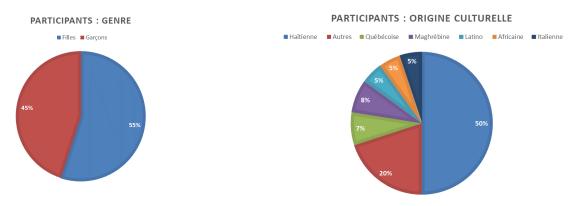
#### **PERSPECTIVES**

Nous devons impliquer d'avantage les jeunes comme on le faisait avant, plus que cette année. Trouver de nouveau groupe pour apporter un peu plus de nouveauté.

#### **STATISTIQUES**

Nous devons impliquer d'avantage les jeunes comme on le faisait avant, plus que cette année. Trouver de nouveau groupe pour apporter un peu plus de nouveauté.

Allege de continto de différente d	2000
Nbre de participants différents :	2000
Haïtienne :	1000
Québécoise :	150
Latino :	100
Maghrébine :	150
Africaine :	100
Italienne :	100
Autres :	400
Nbre de rencontres, ateliers, activités	6
Groupe d'âge filles :	12-17
Groupe d'âge garçons :	12-17
Groupe d'adultes :	18 - 60
Groupe d'enfants :	2 - 11
Nbre de filles :	1100
Nbre de garçons :	900
Nbre de bénévoles participants par activité (jeunes) :	20
Nbre de bénévoles extérieurs par activité (jeunes, adultes) :	30



## FÊTE AL MAHRAJAN

Cette démarche cherche à permettre aux jeunes filles d'être force de proposition dans la résolution de difficultés et de pouvoir se positionner comme agent de transformation de leur milieu.

#### **OBJECTIFS**

- Offrir membres de aux communautés de s'impliquer dans l'organisation de cet évènement et permettre ainsi la prise en charge par les citoyens de la mise en œuvre des Les gens ont assisté du début à la fin. différentes activités:
- Contribuer à créer une dynamique positive de voisinage entre les jeunes, les familles et les aînés;
- Offrir un événement festif dans le quartier de Montréal-Nord.

#### RÉSULTATS

ces Plusieurs personnes (300) de la communauté étaient présentes pour l'évènement. Tout l'événement s'est déroulé de façon positive et joyeuse.

La culture maghrébine était représentée sur toutes ses formes.

#### **APPRÉCIATION GLOBALE**

Cette année, le nombre total de gens présents était inférieur aux années précédentes. La date choisie pour l'évènement devrait être plus stratégique pour les prochaines fois. Les jeunes impliqués dans l'organisation ont pris leur responsabilité en charge. Les familles se sentent incluent par cet évènement. La partie spectacle répond aux attentes.



# **FÊTE AL MAHRAJAN (suite)**

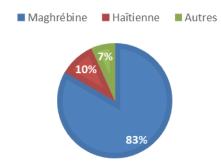
#### **PERSPECTIVES**

Impliquer davantage de jeunes autour de l'organisation de la fête. Choisir une date appropriée aux coutumes de cette communauté.

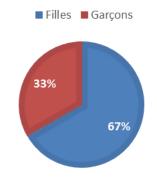
### **DONNÉES STATISTIQUES**

Nb de participants différents	300
Nb de filles	200
Nb de garçons	100
Origine culturelle :	
Haïtienne	30
Maghrébine	250
Autres	20
Nb de rencontres, ateliers, activités par mois	2
Groupe d'âge filles	0 à 100 ans
Groupe d'âge garçons	0 à 100 ans
Groupe d'adultes	18 à 100 ans
Groupe d'enfants	0 à 18 ans
Nb de bénévoles par activité jeunes	15

# PARTICIPANTS : ORIGINE CULTURELLE



#### **PARTICIPANTS: GENRE**



## **FORUM FÉMININ PLURI'ELLES**

Cette démarche cherche à permettre aux jeunes filles d'être force de proposition dans la résolution de difficultés et de pouvoir se positionner comme agent de transformation de leur milieu.

OBJECTIFS	RÉSULTATS	
<ul> <li>Avoir un espace d'échange uniquement pour les femmes</li> </ul>	. Plus de 35 jeunes femmes issues de différentes origines ont participés à l'évènement.	
Permettre un échange entre ces femmes sur ce qui les concerne	Les discours et les ateliers ont laissé place à l'émotion Le contenu de trois résumés pour chaque atelier sera	
Permettre à ces femmes de réfléchir ensemble sur des pistes de réflexions, des	publié dans un recueil accessible dans les bibliothèques de Montréal-Nord. Les animatrices, les bénévoles, les panélistes et les	
<ul> <li>solutions, des idées de projet etc.</li> <li>Valoriser et reconnaitre la place des femmes de Montréal-Nord.</li> </ul>	participantes sont toutes des femmes de Montréal- Nord.	
de Monti ear-Nord.		

#### **CONSTATS**

Cet évènement est toujours un lieu sécuritaire et rassurant qui donne place à l'expression sur la réalité des femmes du quartiers, sans jugement et avec ouverture. Beaucoup d'émotions et de partage sur des ressentis similaires se font entendre. Le forum donne une place réelle à l'ensemble des femmes présentes.

#### **APPRÉCIATION GLOBALE**

Le résultat de l'évènement est toujours satisfaisant. Cependant, il y a possibilité de faire en sorte que cela puisse bénéficier à beaucoup plus de femmes. C'est un espace que les femmes ont grandement besoin et qui répond toujours aux attentes. Les panélistes, animatrices, participantes et bénévoles en ressortent toujours grandi.

# FORUM FÉMININ PLURI'ELLES

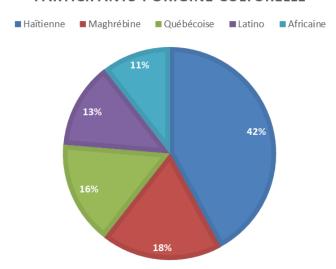
#### **PERSPECTIVES**

Le résultat de l'évènement est toujours satisfaisant. Cependant, il y a possibilité de faire en sorte que cela puisse bénéficier à beaucoup plus de femmes. C'est un espace que les femmes ont grandement besoin et qui répond toujours aux attentes. Les panélistes, animatrices, participantes et bénévoles en ressortent toujours grandi.

#### **DONNÉES STATISTIQUES**

Nb de participants différents	38
Origine culturelle	
Haïtienne	16
Québécoise	6
Latino	5
Maghrébine	7
Africaine	4
Nb de rencontres, ateliers, activités par (mois)	1 à 2 rencontres par mois sur 6 mois
Groupe d'âge filles	13 à 58 ans
Nb de filles	38
Nb de bénévoles participants par activité (jeunes)	6

#### **PARTICIPANTS: ORIGINE CULTURELLE**



Élaboration d'un parcours d'évolution dans le cadre du programme Connexion Compétences de Service Canada

#### **OBJECTIFS**

- Proposer une démarche novatrice destinée aux jeunes âgés de 18 à 30 ans visant l'élaboration d'un projet de vie qui inclut un retour vers l'emploi ou aux études.
- Former, accompagner et suivre 14 jeunes (2 cohortes de 7 jeunes) pour favoriser leur intégration à l'emploi.

#### **RÉSULTATS**

novatrice Le bilan porte sur 14 jeunes :

- visant l'élaboration d'un projet de vie qui 8 intégrations à l'emploi soit (6 retours à l'emploi à temps inclut un retour vers l'emploi ou aux plein et 2 retours à l'emploi à temps partiel
  - 2 retours à l'école
  - 1 ni intégration professionnelle, ni retour scolaire
  - 2 sont toujours en recherche d'emploi
  - 1 incapacité à poursuivre pour des raisons de santé

Compte tenu des défis prévus et imprévus rencontrés, le résultat est positif, puisque nous avons fait une différence substantielle dans la vie de 7 jeunes, 5 n'étaient pas assez motivés pour terminer leur démarche et 1 participant a été forcé d'interrompre sa démarche pour des raisons majeures (santé, incarcération, décès).

Si l'objectif ultime et concret d'un retour à l'emploi, n'a pas été complété à la hauteur des attentes, l'objectif de les en rapprocher est pour sa part, atteint.

#### **CONSTATS**

Café-Jeunesse Multiculturel a fait le choix de répondre à une mission délaissée par de nombreux acteurs de première ligne, souvent mise en évidence lors des diverses tables de concertation faisant état des demandes des jeunes du quartier de Montréal-Nord. L'insertion professionnelle des personnes qui sont les plus éloignées de l'emploi est effectivement un enjeu connu des acteurs œuvrant auprès des jeunes. Or, l'ampleur du défi est si grande que les différents intervenants du milieu s'occupent davantage des personnes qui sont dans des démarches actives et sont donc plus proches du marché du travail.

Il était donc temps d'offrir un projet novateur en tendant la main aux jeunes en s'appuyant sur notre atout principal qui est : le rapport de proximité avec la population la plus vulnérable.

Café-Jeunesse Multiculturel a donc mis sur pied un programme de formation ayant pour but d'établir un projet de vie réaliste et réalisable qui inclue une démarche vers l'emploi ou un retour aux études, tout en répondant aux objectifs énumérés plus haut.

En ce qui concerne les 2 cohortes composées de 14 jeunes adultes, il apparait clair que le projet « Élaboration d'un parcours d'évolution » répond à un besoin réel dans le quartier, puisque tous les jeunes qui ont intégré le groupe en début de parcours étaient dans une impasse de vie (ni à l'école ni en emploi) depuis un certain temps.

Malgré les contraintes et les obstacles auxquels ils sont confrontés au quotidien, la majorité d'entre eux se sont servi du projet positivement et nous avons fait une différence significative dans leur vie, ne serait-ce qu'en les ayant maintenus en action physiquement pendant 6 mois. Même s'il est clair que la plupart des jeunes n'auraient pas participé à une telle démarche si elle n'avait pas été rémunérée (ce qui leur permet de subvenir à leurs besoins vitaux, de payer certaines dettes et de se concentrer sur des questionnements nouveaux), ils ont souvent dépassé les attentes en ce qui concerne la mobilisation individuelle et de groupe.

L'ensemble des ateliers et activités prévues a été transmis et apprécié, car chacun d'entre eux participait au sens général de la démarche.

Il est important de noter que pour certains, l'historique de vie et les défis personnels auxquels ils sont confrontés pendant le projet ont pu rendre leur cheminement difficile. De cette observation découlent 2 constats importants : le volet social et communautaire est hautement nécessaire (faire appel aux travailleurs de rue autant que nécessaire), ainsi que la période trop courte pour effectuer de lourds changements concernant des habitudes préjudiciables largement ancrées.

Bien qu'elles aient pu susciter quelques réticences initiales, les ateliers en finances ont constitué un levier important dans le cadre de l'intervention. Ils ont eu un impact significatif, permettant aux participants d'acquérir des connaissances concrètes et applicables dans leur quotidien. Plusieurs jeunes ont particulièrement apprécié ces ateliers et continuent d'en appliquer certains principes, tels que l'élaboration d'un budget ou une meilleure gestion de leurs dépenses.

Finalement, cette démarche aura permis de créer et de renforcer divers partenariats entre Café-Jeunesse Multiculturel et d'autres organismes dans le quartier et la région de Montréal. Notamment avec le Centre Jean-Paul Lemay, GAP-Vies, la Maison d'Haïti, le GAIHST, la CNESST, une enseignante en entrepreneuriat qui ont collaboré avec nous tout au long de la démarche. Aussi, d'autres partenariats ponctuels ont vu le jour, notamment lors de la tenue de plusieurs ateliers thématiques avec le CNESST ou le collectif des entreprises d'insertion. En plus de renforcer le travail concerté entre organismes, cette collaboration a également permis d'élargir le filet de sécurité sociale des participants en leur permettant d'établir des relations positives avec d'autres professionnels.

#### **APPRÉCIATION GLOBALE**

Le recours à un intervenant externe de l'organisme communautaire, la Maison d'Haïti, plus précisément un conseiller en éducation financière s'est révélé particulièrement bénéfique dans le cadre du parcours socioprofessionnel des jeunes participants. Par son approche adaptée et concrète, il a su aborder des notions parfois complexes de manière accessible et engageante. Les dizaines d'ateliers animés ont permis aux 14 jeunes de mieux comprendre la gestion de leurs finances personnelles, un enjeu souvent négligé, pourtant fondamental pour leur autonomie et leur insertion professionnelle. Cette intervention a eu des retombées positives et durables, plusieurs participants ayant d'ailleurs commencé à appliquer certains outils et principes appris, comme la création d'un budget ou le suivi de leurs dépenses.

Dans l'ensemble, cette expérience s'est révélée extrêmement enrichissante, tant pour les jeunes participants que pour moi-même en tant qu'intervenante.

Parmi les 2 cohortes, le 2<sup>e</sup> groupe, constitué uniquement de jeunes hommes, a offert une dynamique particulière et stimulante. Cela m'a permis d'explorer des approches d'intervention adaptées à une clientèle masculine souvent peu habituée à verbaliser ses émotions, ses doutes ou ses aspirations. Ce contexte a également donné lieu à des échanges très riches sur des sujets variés, notamment sur les femmes, les relations, les perceptions de la masculinité, ou encore les opinions des jeunes hommes sur différents enjeux sociaux. Ces discussions ont non seulement permis aux participants de développer leur pensée critique, mais aussi de mieux comprendre leur propre positionnement dans la société.

Au fil des semaines, j'ai observé une progression significative dans leur gestion de l'argent et du temps, leur niveau de confiance, leur capacité à s'exprimer et à envisager l'avenir avec plus de clarté. Leur implication dans les ateliers, les suivis individuels et les activités proposées témoigne de leur désir de changement et d'évolution. Cette expérience a renforcé ma conviction quant à la nécessité de créer des espaces d'écoute et d'expression sécuritaires bienveillante et sans jugement, particulièrement pour les jeunes hommes issus de milieux vulnérables.

La particularité de la deuxième cohorte du projet est le fait que le groupe était constitué de jeunes hommes. C'est le groupe ayant le plus grand nombre de personnes placées en emploi (4 au total sur 7). Encore une fois, cela témoigne de l'importance du projet *Parcours d'Évolution*.

Les suivis individuels ont joué un rôle clé dans l'accompagnement des jeunes, en permettant une approche personnalisée et adaptée à leurs réalités. Au-delà même des délais officiels du projet, ces suivis ont contribué à maintenir un lien de confiance précieux entre les participants, l'équipe et l'intervenant. Cette relation durable favorise la continuité de leur démarche, tant sur le plan socioprofessionnel que personnel. Plusieurs jeunes demeurent en contact avec l'équipe, poursuivant leur cheminement à leur rythme, tout en sachant qu'ils peuvent compter sur un soutien bienveillant et disponible en cas de besoin. Cela permet d'approfondir ce lien thérapeutique.

#### **APPRÉCIATION GLOBALE**

Dans le cadre de leur démarche socioprofessionnelle, chaque groupe a participé à un séjour en chalet (2 nuits, 3 jours), en compagnie de l'intervenante responsable et d'un travailleur de rue. Ces camps de rupture ont permis de renforcer la cohésion du groupe, de sortir du quotidien et de se recentrer sur leur plan d'action. En dehors de leur environnement habituel, certains ont pu faire tomber leur carapace et simplement être eux-mêmes. Le séjour a favorisé de nombreuses discussions profondes et introspectives, créant un climat de confiance propice à l'ouverture. L'expérience a été très appréciée, plusieurs auraient souhaité y rester plus longtemps.

Comme anticipé, de nombreux obstacles ont été rencontrés : baisse de motivation, peur de l'échec, manque d'appel en entrevue, enfant malade et hospitalisé d'une participante, conflits familiaux forçant un déménagement et détresse psychologique (santé mentale).

#### **PERSPECTIVES**

Selon nous, il y a quelques améliorations à envisager et à apporter pour le bien des prochaines cohortes.

Le projet Parcours d'Évolution répond à un besoin important et devrait être reconduit avec certaines bonifications.

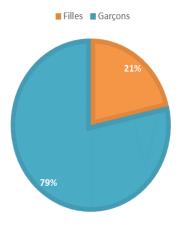
Tout d'abord, le développement d'un réseau d'entreprises partenaires varié offrant des stages ou emplois adaptés permettrait une meilleure transition vers l'emploi. Heureusement, de nouvelles entreprises se sont ajoutées à la liste, mais il y a encore du travail à faire. Ensuite, allonger la durée du suivi serait aussi bénéfique pour consolider les acquis, c'est-à-dire minimum 6 mois de formation.

De plus, le retour aux études devrait être reconnu comme un résultat positif puisque beaucoup de jeunes visent des postes nécessitant des qualifications académiques et professionnelles. Outre cela, intégrer davantage de discussions sur les relations, la masculinité et la place des femmes serait pertinent pour enrichir la réflexion personnelle des jeunes hommes.

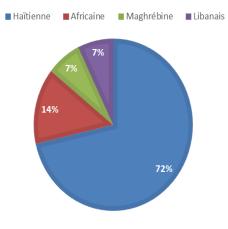
## **STASTIQUES**

Nombre de participants différents :	14
Haïtienne :	10
Maghrébine :	1
Africaine :	2
Autres : Libanais	1
Nombre de filles :	3
Nombre de garçons :	11

#### **PARTICIPANTS: GENRE**



#### **PARTICIPANTS: ORIGINE CULTURELLE**







#### M.I.S.A.

## Modèle d'intervention par le sport et l'art

M.I.S.A. Est construit autour d'actions et d'activités artistiques et sportives, accompagnées par des ateliers de sensibilisation et de réflexion. Il vise à être au plus proche de la réalité de la communauté et mieux répondre à ses besoins et en permettant de mobiliser des groupes de jeunes âgés de 12 à 18 ans de Montréal-Nord.

#### **OBJECTIFS**

#### • Sport pour tous

Instaurer la pratique d'une activité physique régulière.

Sensibiliser les jeunes à leur capital physique afin de les préserver.

Faire découvrir les bienfaits d'une hygiène de vie.

Être un temps de défoulement et de plaisir.

- Stage intensif
- Le sport donne des ELLES

#### **RÉSULTATS**

#### Sport pour tous

Développement de plateaux multisport : Soccer, Basket

Au total, soixante-dix jeunes ont pris part aux activités sportives proposées.

Une vingtaine de jeunes sont présents régulièrement dans le gymnase de 16 h à 18 h du lundi au vendredi.

Un espace sécurisant a été créé pour les filles afin qu'elles puissent réaliser des activités sportives.

#### Stage intensif

Activité d'insertion post-incarcération de jeunes contrevenants ou qui ont des travaux communautaires à effectuer.

Au total vingt-neuf jeunes ont fait des stages.

#### Le sport donne des ELLES

Activités sportives destinées aux jeunes femmes à risque

Au total une vingtaine de jeunes filles ont participé

#### CONSTATS

#### Sport pour tous

Le gymnase accueille un groupe régulier de jeunes chaque soir, du lundi au vendredi accompagné d'un animateur sportif qu'ils perçoivent comme une figure de référence et de confiance autant sur le plan sportif que relationnel.

Ils organisent eux-mêmes différentes activités sportives (volley-ball, basket-ball) en choisissant euxmêmes les formats et règles de jeu.

#### Le sport donne des ELLES

Nous tenons à souligner que le lancement des premières activités sportives dédiées aux filles a eu lieu cette année. Plusieurs jeunes femmes ont participé aux séances, non seulement pour faire du sport, mais aussi pour échanger avec l'animatrice sportive dans un cadre bienveillant.

Les activités sportives organisées permettent aux jeunes de se recréer, de faire des d'échanges et de renforcer leur sentiment d'appartenance, et ce, en toute sécurité.

#### Stage intensif

Les travaux communautaires réalisés par les jeunes mineurs sont mis en place en collaboration avec l'organisme de Justice Alternative Trajet Jeunesse (OJA), avec lequel un partenariat solide et durable a été établi. Avant le début des travaux, une rencontre de préparation est organisée entre le jeune, l'intervenant de OJA, le travailleur de rue, l'intervenant de Café-Jeunesse Multiculturel et le délégué à la jeunesse (au cas échéant).

Cette rencontre permet de clarifier toute attente, de définir les rôles de chacun et d'instaurer un premier lien de confiance. En cas de difficulté, une rencontre intermédiaire peut également être tenue avec tous les acteurs concernés. De plus, les travaux communautaires aident à favoriser le rétablissement de relations familiales fragilisées où les travailleurs de rue interviennent en lien avec les parents pour soutenir une communication plus saine et constructive.

Ces échanges permettent également d'accompagner les jeunes dans des démarches concrètes, telles que la rédaction ou la distribution de leur CV.

#### **PERSPECTIVES**

Des ateliers pourraient être mis en place et aborderaient des thèmes variés liés à la vie personnelle, scolaire ou professionnelle. Par exemple : apprendre à faire son propre budget et à gérer ses dépenses, mieux comprendre le système, la justice pénale pour les adolescents, explorer le féminisme intersectionnel ou encore développer un esprit critique face aux médias.

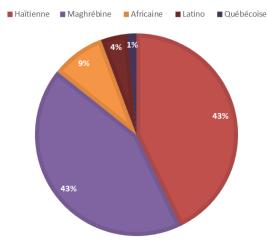
Il serait bénéfique de développer un réseau d'activités sportives féminines (jeunes de 18 à 25 ans), en leur proposant des horaires, de fin de journée pour pratiquer de diverses activités comme la gymnastique, le yoga, la danse, le tennis de table.

Cela permettrait de renforcer leur présence, leur engagement et leur sentiment d'avoir une place à part entière au sein de l'organisme.

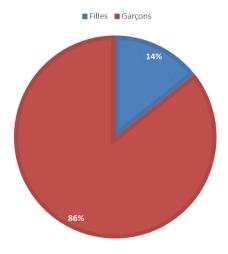
## **STASTIQUES**

	Sport pour Tous	Stage Intensif	Le sport donne des Elles
Nb de participants différents :	70	29	18
Haïtienne :	30	16	11
Québécoise :	1	2	NA
Latino :	3	NA	1
Maghrébine :	30	10	5
Africaine:	6	1	NA
Nb de rencontres, ateliers, activités par semaines :	5x	5x	1x
Groupe d'âge filles :	13-18 ans	15-30 ans	13-18 ans
Groupe d'âge garçons :	13-25 ans	15-30 ans	NA
Nb de filles :	10	9	18
Nb de garçons :	60	20	NA





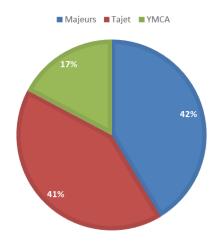
**SPORT POUR TOUS: GENRE** 



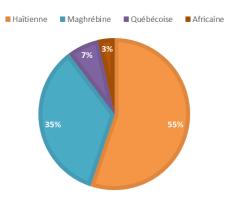
## **STASTIQUES**

Stage Intensif	Majeur	Trajet	YMCA
Nb de participants (pour1870 heures)	12	12	5

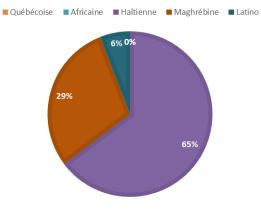
#### PARTICIPANTS AU STAGE INTENSIF



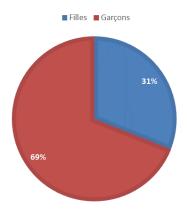
STAGE INTENSIF : ORIGINE CULTURELLE



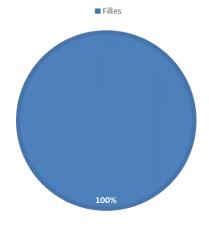
LE SPORT DONNE DES ELLES : ORIGINE CULTURELLE



STAGE INTENSIF: GENRE



LE SPORT DONNE DES ELLES : GENRE



#### **UNE PORTE S'OUVRE**

#### Une action pour contrer le décrochage scolaire

#### OBJECTIFS RÉSULTATS

• Objectif pédagogique du projet :

Poser une action éducative tendant à contrer le décrochage scolaire et à faciliter une meilleure insertion scolaire et sociale des jeunes par des moyens spécifiques.

Susciter et renforcer les compétences individuelles et collectives des jeunes en difficulté.

Renforcer le partage de l'acte éducatif et de la coopération entre tous les acteurs en place.

Redonner goût et envie à l'apprentissage scolaire et permettre à ces jeunes d'avoir un autre regard sur euxmêmes (un regard positif).

## **UNE PORTE S'OUVRE (suite)**

#### **CONSTATS**

Le projet « Une porte s'ouvre » a pour but d'intervenir auprès de jeunes en difficulté scolaire et comportementale afin d'atténuer le décrochage scolaire d'un certain nombre de jeunes âgés de 13 à 18 ans, issus des deux écoles secondaires Calixa-Lavallée et Henri-Bourassa de l'arrondissement de Montréal-Nord. Cette démarche de projet comporte également une dimension favorisant l'implication et le soutien des parents, créant ainsi un filet de sécurité renouvelé autour du jeune.

Le décrochage scolaire est une réalité complexe qui exige, pour être appréhendée, une triple vigilance autour du jeune : l'école (lieu de connaissance), l'environnement (lieu d'expérimentation) et la famille (lieu de soutien et de réconfort). Cette démarche souhaite éviter la focalisation uniquement sur les décrocheurs, ce qui évacuerait le caractère multidimensionnel du phénomène (institutionnel, politique, social...) pour ne retenir, finalement, que la dimension individuelle. Cela conduit souvent à une prise en charge forcée, d'un jeune qui ne demande rien.

La notion de décrochage scolaire renvoie à une rupture scolaire sans l'obtention d'un diplôme. Cette notion reste toutefois silencieuse concernant les élèves présents physiquement, mais absents cognitivement. L'intérêt de notre démarche « Une porte s'ouvre » est de pouvoir intervenir auprès de ce type de jeunes, car ils sont susceptibles, selon les circonstances et les décisions prises, de basculer soit dans le décrochage définitif, soit dans le raccrochage scolaire. Nous pensons, à juste titre, que par un accompagnement et une première expérience scolaire réussie, cela peut rendre l'élève heureux d'aller à l'école, où il se sentirait en confiance et éprouverait du plaisir à faire les activités qu'on lui propose.

## **UNE PORTE S'OUVRE (suite)**

#### **CONSTATS**

Le projet a dépassé nos attentes et correspond parfaitement aux difficultés que les deux écoles secondaires éprouvent dans la gestion de certains jeunes. Notre projet a été très bien accueilli par les directions et les T.E.S. Cet enthousiasme a permis d'établir une communication fluide entre les intervenants du Café-Jeunesse Multiculturel et le personnel scolaire. Les deux écoles ont identifié les jeunes problématiques et nous ont fait part de leurs historiques.

Le projet a pris un peu de retard, car une des écoles secondaires nous a transmis les références à la minovembre. Ce retard est dû au fait qu'il devait nous référer 15 jeunes, (bien qu'il souhaitât nous en référé davantage), mais il n'arrivait pas à s'entendre sur les jeunes à sélectionner.

Les suivis avec les jeunes et certaines familles se sont bien déroulés et le projet se poursuit dans l'ensemble de manière positive. Dans le cadre du projet, les jeunes suivis par les intervenants ont pu bénéficier de 3 camps de rupture de 3 jours. L'ensemble des interventions individuelles et de groupes a permis aux jeunes de réfléchir à un projet de vie.

## **COLLOQUE 2025**

4<sup>e</sup> Colloque Urbanité et jeunes marginalisés : de la confrontation à la bienveillance

#### **OBJECTIFS**

- Mettre en débat la question de la prise en charge des jeunes marginalisés.
- Comprendre la dimension territoriale des parcours des jeunes.
- Réunir un groupe d'acteurs communautaires, institutionnels et universitaires afin d'échanger sur des questions identifiées comme prioritaires.
- Affiner la réflexion des biais systémiques sur les jeunes marginalisés et d'en définir les responsabilités

#### RÉSULTATS

200 personnes présentes, réunissant des acteurs communautaires, institutionnels et universitaires, ainsi que des résidents et des jeunes de Montréal-Nord, afin d'échanger sur des enjeux identifiés comme prioritaires.

#### Deux thématiques :

Comprendre ou contrôler? La prévention prévenante comme alternative aux dispositifs de prévention prédictive

Réinsertion sociale après l'incarcération : défis, stigmates et perspectives

#### Deux présentations :

Clinique communautaire transculturelle de santé mentale en première ligne à Montréal-Nord

Les jeunes racisés victimes d'actes criminels et le continuum de services à Montréal : présentation d'un projet de recherche

#### CONSTATS

La quatrième édition du Colloque « *Urbanité et jeunes marginalisés : de la confrontation à la bienveillance* », organisé en collaboration avec le Centre de recherches sur les services éducatifs et communautaires (CRSEC) de l'Université d'Ottawa, a eu lieu le jeudi 9 mai 2025 à la salle de réception Empire Royal à Montréal-Nord.

Cette édition a été une véritable réussite. Nous sommes particulièrement heureux d'avoir pu réunir, le temps d'une journée, des acteurs communautaires, institutionnels et universitaires, ainsi que des résidents et des jeunes de Montréal-Nord, afin d'échanger sur des enjeux identifiés comme prioritaires.

Concernant le programme, la première partie de la journée a été consacrée aux présentations des experts invités et aux thématiques abordées.

La première thématique, présentée par Karl Desmeules, portait sur « Comprendre ou contrôler ? La prévention prévenante comme alternative aux dispositifs de prévention prédictive ».

La deuxième intervention devait être assurée par Saïd Bouamama. Toutefois, en raison d'un problème de santé, il n'a malheureusement pas pu être présent au colloque.

La troisième thématique a été présentée par **Mohamed Lotfi** et portait sur « **La réinsertion sociale** après l'incarcération : défis, stigmates et perspectives ».

Après la pause du midi, la seconde partie de l'événement a été consacrée à la présentation d'initiatives et de pistes de solutions proposées par Café-Jeunesse Multiculturel et ses partenaires, issues des recommandations du colloque de 2024.

La première présentation, assurée par Kay Thellot, portait sur la Clinique communautaire transculturelle de santé mentale en première ligne à Montréal-Nord.

La seconde présentation, offerte par Eduardo González Castillo, portait sur « Les jeunes racisés victimes d'actes criminels et le continuum de services à Montréal : présentation d'un projet de recherche ».

#### **CONSTATS**

Chaque intervention des conférenciers était suivie par la prise de parole de jeunes, afin qu'ils puissent témoigner de leur réalité en lien avec les thématiques et présentations abordées. L'objectif était de mettre en lumière leurs perspectives et vécus concrets en complément des présentations académiques et universitaires.

Thierry Jean a témoigné sur la prévention prévenante. Terminé ses études secondaires en 2018, il décide de faire une année sabbatique sans fin. Environ trois ans plus tard, alors qu'il est toujours sans projet scolaire ou professionnel, on lui parle de Café-Jeunesse Multiculturel, un organisme d'accompagnement pour les jeunes en recherche de repères. Dès sa première visite, il découvre une grande équipe qui devient peu à peu une véritable famille. Naturellement timide, il y trouve un espace sécurisant qui lui permet de s'exprimer, de se confier et de grandir.

L'organisme l'a soutenu face à ses défis personnels et l'a aidé à avancer à son propre rythme grâce aux ateliers et discussions offerts, en tenant compte des réalités des jeunes et des points de vue des adultes. Avec le temps, cet espace devient pour lui un lieu de parole, d'écoute bienveillante et sans jugement, où les intervenants accompagnent les jeunes dans la recherche de solutions. Il exprime aujourd'hui sa reconnaissance envers Café-Jeunesse Multiculturel, qui a eu un véritable impact sur son parcours. Il souhaite que d'autres jeunes puissent, à leur tour, en profiter.

Miguel Marc a témoigné sur la réinsertion sociale. Originaire de Montréal-Nord, il dénonce la fausse promesse de la réinsertion sociale, qu'il juge déconnecter de la réalité : punition d'abord, réhabilitation illusoire ensuite. Il souligne le manque de soutien réel après la sortie de prison et l'absence d'alternatives concrètes, comme les programmes sportifs supprimés. Il partage les répercussions personnelles de son passé judiciaire, notamment la difficulté de tisser des liens à 28 ans. Pour lui, prévenir vaut mieux que « réinsérer » : il faut intervenir tôt, en comprenant les réalités du terrain.

Woodson Charnel a témoigné à propos de la clinique communautaire transculturelle de santé mentale. Il est l'un des premiers jeunes à avoir participé à cette clinique de santé mentale. Dans sa communauté, la santé mentale est rarement abordée. Il ne peut pas exprimer ses émotions comme il le souhaiterait, ce qui rend le quotidien de plus en plus lourd. Faute de soutien, les jeunes sont souvent stigmatisés comme des « cas perdus », notamment à Montréal-Nord. Il remercie Café-Jeunesse Multiculturel, qui lui a permis de s'ouvrir, de mieux se comprendre et de devenir une meilleure personne. Il souhaite aujourd'hui que d'autres jeunes puissent bénéficier du soutien qu'il n'a pas eu plus tôt.

Shawn Pinchinat témoigne sur les réalités vécues par les jeunes racisés victimes d'actes criminels et survivants. Il retrace brièvement son parcours. Né en Floride et élevé par sa mère et sa grand-mère, il est arrivé au Canada il y a quelques années. L'adaptation n'a pas été facile : le français est sa troisième langue, il est dyslexique et cherchait encore sa place. Adolescent, il traînait dans la rue, se battait parfois, en quête d'identité et de repères. Aujourd'hui, il trouve ce sentiment d'appartenance chez Café-Jeunesse Multiculturel, auprès de ses collègues. Il se sent concerné par la recherche d'Eduardo, ayant lui-même été victime d'un acte criminel. Cette expérience l'a profondément marqué : elle a accru sa méfiance, mais lui a aussi permis une prise de conscience et une introspection qui l'ont aidé à changer de trajectoire.

Ce qui a le plus marqué les participants dans la parole des jeunes adultes, leur courage, leur résilience et leur sincérité. Aussi bien leur capacité à se reconstruire malgré les obstacles, leur transparence sur des vécus souvent douloureux ; leur désir profond d'être entendu ont profondément touché le public. Plusieurs ont souligné l'impact de leur environnement sur leurs trajectoires, ainsi que l'importance du rôle des intervenants dans leur cheminement. Si leur inclusion au colloque a été saluée, certains regrettent que leur parole n'ait pas toujours été mise en valeur au même niveau que celle des experts, appelant à une reconnaissance plus équitable de leur contribution.

L'appréciation du colloque a été général, les participants ont souligné : la richesse des échanges, la pertinence des présentations et la complémentarité entre les interventions professionnelles et leurs témoignages. Plusieurs ont salué l'espace d'échange offert entre une diversité d'acteurs et actrices, considéré comme un point fort de la journée. L'événement a été perçu comme très enrichissant et bien organisé.

#### APPRÉCIATION GLOBALE

Le jour « J » l'événement s'est déroulé dans d'excellentes conditions. Environ 200 personnes étaient présentes, parmi lesquelles des acteurs communautaires, institutionnels et universitaires, ainsi que des résidents et des jeunes de Montréal-Nord.

Les deux thématiques présentées le matin ont été très bien accueillies par les participants. La première, sur la prévention de prévenance, animée par Karl Desmeules, a apporté un contenu riche, structuré et très pointu.

La seconde thématique, animée par Mohamed Lotfi, était plus accessible et plus légère sur le plan théorique. À travers le partage de son parcours personnel et de ses expériences en tant qu'intervenant en milieu carcéral, il a su capter l'attention du public, notamment celle des jeunes.

Les échanges entre Mohamed et Miguel, étaient intéressants et très appréciés. Toutefois, Miguel aurait pu aller plus loin dans le concret et aurait gagné de manière plus claire et directe son passé carcéral ainsi que son parcours de réinsertion

L'après-midi a débuté avec la présentation de la Clinique communautaire transculturelle de santé mentale, animée par Kay Thellot. Cette intervention a été très appréciée du public qui a été impressionné d'une telle initiative au sein de Café-Jeunesse Multiculturel. De nombreuses questions ont été posées à la suite de la présentation, notamment sur le fonctionnement concret de cette clinique.

La seconde présentation, menée par Eduardo Gonzalez Castillo, portait sur son projet de recherche intitulé « Les jeunes racisés victimes d'actes criminels et le continuum de services à Montréal ».

Le témoignage de Shawn, qui accompagnait cette présentation, a profondément touché la salle. Il a suscité de nombreuses réactions : trois autres jeunes parmi les participants ont à leur tour témoigner d'actes criminels dont ils avaient été victimes ; en ayant soin de souligner qu'aucun service ne leur avait été offert à l'époque. Ces prises de parole spontanées ont permis d'ouvrir un espace de dialogue sincère et porteur.

En conclusion, ce Colloque « *Urbanité et jeunes marginalisés : de la confrontation à la bienveillance* » organisé autour de l'action de l'organisme Café-Jeunesse Multiculturel a été une réelle opportunité d'ouvrir le débat sur la situation des jeunes en grande difficulté. Il allie théorie et pratique. Cet événement a des retombées significatives, tant pour les participants que pour les jeunes et l'organisme lui-même. Il mobilise et bénéficie à un large éventail d'acteurs : communautaires, institutionnels, universitaires, ainsi qu'aux résidents et aux jeunes de Montréal-Nord. .

#### **PERSPECTIVES**

<u>Imiter à deux thématiques le matin</u> permet d'accorder davantage de temps aux conférenciers, de favoriser les échanges avec le public. Ce format plus allégé rend la matinée plus fluide et plus agréable pour les participants.

<u>Améliorer la disposition de la salle</u>: Repenser l'agencement de la salle pour favoriser la visibilité et l'interaction entre les intervenants et le public. Optimiser le positionnement des écrans en s'assurant que les supports visuels soient plus visibles dans les zones de la salle.



#### **SOURCES DE FINANCEMENT**

Café-Jeunesse Multiculturel tient à remercier chaleureusement tous nos bailleurs de fonds pour leur contribution financière :

- Centre intégré universitaire santé et services sociaux (PSOC)
- Centraide du Grand Montréal
- ♦ Arrondissement Montréal-Nord \*
- ♦ Ville de Montréal Arrondissement Montréal-Nord— projets
  - Une porte s'ouvre Une action pour contrer le décrochage scolaire
  - AGIR Action Globale Intervention Réussites
- Sécurité publique Québec
  - Travail de rue
  - MISA Prévention de la délinquance, par les sports, les arts et la culture
- ♦ Emploi et développement social Canada
  - Emploi été
- ♦ Table de quartier Fondation Chagnon
- Députée provinciale de Bourassa-Sauvé
- Donateurs privés

\* L'arrondissement de Montréal-Nord loge l'organisme gratuitement dans ses locaux du Centre de loisirs, prêts de terrains sportifs, gymnases dans les écoles du quartier, des chalets de parcs au besoin, un service de photocopies et de matériels logistiques.

# QUELQUES-UNS DE NOS PARTENAIRES ET COLLABORATEURS DANS LE MILIEU

Café-Jeunesse Multiculturel tient à remercier tous nos partenaires gouvernementaux, institutionnels, corporatifs, communautaires pour leur collaboration exceptionnelle et leur support indéfectible, tout particulièrement pour leur contribution financière :

Ville de Montréal Arrondissement Montréal-Nord

Commerçants de Montréal-Nord

Banque de Montréal

Écoles secondaires de Montréal-Nord

Citoyens de Montréal-Nord

Organisations communautaires et institutionnelles

Comité de prévention à la criminalité

Regroupement des intervenants et intervenantes d'origine haïtienne (RIIOH)

Comité INTERFACE

Table de concertation jeunesse de Montréal-Nord (TCJMN)

Comité Clinique en santé mentale

Table de quartier de Montréal-Nord (TQMN)

Comité nord-est









Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
du Centre-Sudde-l'Île-de-Montréal

Québec \* \*



## **ÉTATS FINANCIERS**

#### MOUVEMENT JEUNESSE MONTRÉAL-NORD BILAN AU 31 MARS 2025

ACTIF	2025 \$	2024 \$
ACTIF À COURT TERME Encaisse	462 317	337 244
Compte avantage entreprise	335 768	873 017
Débiteurs (note 3)	396 054	198 830
Frais payés d'avance Portion à court terme des épargne à terme (note 4)	3 301 <u>51 990</u>	1 050 
	1 249 430	1 410 141
ÉPARGNE À TERME (note 4)	807 888	_
DÉPÔTS DE GARANTIE	7 500	7 500
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 5)	155 07 <u>6</u>	120 795
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	970 464	128 295
	2 219 894	1 538 436
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs (note 6)	275 413 67 557	314 747
Revenus perçus d'avance Apports reportés (note 7)	496 818	117 767
	839 788	432 514
ACTIF NET		
AFFECTÉ (note 9)	1 003 281	903 281
INVESTI EN IMMOBILISATIONS	155 076	120 795
NON AFFECTÉ	<u>221 749</u>	<u>81 846</u>
	1 380 106	1 105 922
	2 219 894	<u>1 538 436</u>

Engagement contractuel (note 10)

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION,

, administrateur

, administrateur

## **ÉTATS FINANCIERS**

## MOUVEMENT JEUNESSE MONTRÉAL-NORD RÉSULTATS POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2025

PRODUITS   Subventions   Subventions   Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale   186 357   187 778   Centre intégré universitaire santé et services sociaux PSOC   207 849   197 509   Arrondissement Montréal-Nord - Table du quartier MN   - 204 617   Ville de Montréal - Arrondissement Montréal-Nord   262 973   196 044   Ministère de la Sécurité publique   267 019   189 982   Secrétariat à la région métropolitaine (FIRM)   - 80 000   Emploi et Développement social Canada - Placement mploi été   17 973   17 626   Bell cause pour la cause   54 830   7 238   Soutien à l'action bénévole   2 000   5 000   Dons   Fondation Chagnon-PDS - TQMN   174 623   241 922   Centraide du Grand Montréal   104 965   104 965   Autres dons   1 100   4 505   Autofinancement   Autofinancement - Ioyer   30 232   24 226   Autofinancement - Ioyer   30 232   24 226   Autofinancement Activités   36 335   35 570   Intérêts   17 885   17 656   1364 141   1514 638   CHARGES   Salaires et charges sociales   697 487   614 568   Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale   128 832   128 107   Activités récréatives et d'évènements   105 918   213 781   Incubateur d'initiatives citoyennes   54 483   41 020   Honoraires professionnels   29 227   17 781   Frais d'administration   28 425   24 616   16 600   16		2025 \$	2024 \$
Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         186 357         187 778           Centre intégré universitaire santé et services sociaux PSOC         207 849         197 509           Arrondissement Montréal-Nord - Table du quartier MN         -         204 617           Ville de Montréal - Arrondissement Montréal-Nord         262 973         196 044           Ministère de la Sécurité publique         267 019         189 982           Secrétariat à la région métropolitaine (FIRM)         -         80 000           Emploi et Développement social Canada - Placement mploi été         17 973         17 626           Bell cause pour la cause         54 830         7 238           Soutien à l'action bénévole         2 000         5 000           Dons         174 623         241 922           Centraide du Grand Montréal         104 965         104 965           Autofinancement         1 100         4 505           Autofinancement - loyer         30 232         24 226           Autofinancement Activités         36 335         35 570           Intérêts         1 7885         17 656           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         126 832         128 107           Salaires et charges sociales         697 487         614 566	PRODUITS		
Centre intégré universitaire santé et services sociaux PSOC         207 849         197 509           Arrondissement Montréal-Nord - Table du quartier MN         -         204 617           Ville de Montréal - Arrondissement Montréal-Nord         262 973         196 044           Ministère de la Sécurité publique         267 019         189 982           Secrétariat à la région métropolitaine (FIRM)         -         80 000           Emploi et Développement social Canada - Placement mploi été         17 973         17 626           Bell cause pour la cause         54 830         7 238           Soutien à l'action bénévole         2 000         5 000           Dons         -         1 04 965         1 04 965           Autorionancement         1 100         4 505           Autofinancement         -         2 24 226           Autofinancement - loyer         30 232         2 24 226           Autofinancement - Activités         36 335         35 570           Intérêts         1 3 641 11	Subventions		
Arrondissement Montréal-Nord - Table du quartier MN         -         204 617           Ville de Montréal - Arrondissement Montréal-Nord         262 973         196 044           Ministère de la Sécurité publique         267 019         189 982           Secrétariat à la région métropolitaine (FIRM)         -         80 000           Emploi et Développement social Canada - Placement mploi été         17 973         17 626           Bell cause pour la cause         54 830         7 238           Soutien à l'action bénévole         2 000         5 000           Dons         -	Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale	186 357	187 778
Ville de Montréal - Arrondissement Montréal-Nord         262 973         196 044           Ministère de la Sécurité publique         267 019         189 982           Secrétariat à la région métropolitaine (FIRM)         -         80 000           Emploi et Développement social Canada - Placement mploi été         17 973         17 626           Bell cause pour la cause         54 830         7 238           Soutien à l'action bénévole         2 000         5 000           Dons         Fondation Chagnon- PDS - TQMN         174 623         241 922           Centraide du Grand Montréal         104 965         104 965           Autres dons         1 100         4 505           Autofinancement         30 232         24 226           Autofinancement Activités         36 335         35 570           Intérêts         17 885         17 656           Autofinancement Activités         697 487         614 566           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         126 832         128 107           Activités récréatives et d'évènements         105 918         213 781           Incubateur d'initiatives citoyennes         54 483         41 020           Honoraires professionnels         29 227         17 781           Frais d'administration <td>Centre intégré universitaire santé et services sociaux PSOC</td> <td>207 849</td> <td>197 509</td>	Centre intégré universitaire santé et services sociaux PSOC	207 849	197 509
Ministère de la Sécurité publique         267 019         189 982           Secrétariat à la région métropolitaine (FIRM)         -         80 000           Emploi et Développement social Canada - Placement mploi été         17 973         17 626           Bell cause pour la cause         54 830         7 238           Soutien à l'action bénévole         2 000         5 000           Dons         Tondation Chagnon - PDS - TQMN         174 623         241 922           Centraide du Grand Montréal         1 100         4 505           Autres dons         1 100         4 505           Autofinancement         30 232         24 226           Autofinancement Activités         36 335         35 570           Intérêts         17 885         17 656           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         697 487         614 566           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         126 832         128 107           Activités récréatives et d'évènements         105 918         213 781           Incubateur d'initiatives citoyennes         54 483         41 020           Honoraires professionnels         29 227         17 781           Frais d'administration         28 425         24 616           Télécommunications	Arrondissement Montréal-Nord - Table du quartier MN	-	204 617
Secrétariat à la région métropolitaine (FIRM)         -         80 000           Emploi et Développement social Canada - Placement mploi été         17 973         17 626           Bell cause pour la cause         54 830         7 238           Soutien à l'action bénévole         2 000         5 000           Dons         Tondation Chagnon- PDS - TQMN         174 623         241 922           Centraide du Grand Montréal         104 965         104 965           Autorinancement         30 232         24 226           Autofinancement - loyer         30 232         24 226           Autofinancement Activités         36 335         35 570           Intérêts         17 885         17 656           CHARGES         31 364 141         1 514 638           CHARGES         Salaires et charges sociales         697 487         614 566           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         12 832         128 107           Activités récréatives et d'évènements         105 918         213 781           Incubateur d'initiatives citoyennes         54 483         41 020           Honoraires professionnels         29 227         17 781           Frais d'administration         28 425         24 616           Télécommunications         <	Ville de Montréal - Arrondissement Montréal-Nord	262 973	196 044
Emploi et Développement social Canada - Placement mploi été         17 973         17 626           Bell cause pour la cause         54 830         7 238           Soutien à l'action bénévole         2 000         5 000           Dons         2 000         5 000           Fondation Chagnon- PDS - TQMN         174 623         241 922           Centraide du Grand Montréal         104 965         104 965           Autofinancement         1 100         4 505           Autofinancement - loyer         30 232         24 226           Autofinancement Activités         36 335         35 570           Intérêts         1 7 885         17 656           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         697 487         614 566           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         697 487         614 566           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         105 918         213 781           Incubateur d'initiatives citoyennes         54 483         41 020           Honoraires professionnels         29 227         17 781           Frais d'administration         28 425         24 616           Télécommunications         10 633         11 593           Amortissement des immobilisations         10 486	Ministère de la Sécurité publique	267 019	189 982
Emploi et Développement social Canada - Placement mploi été         17 973         17 626           Bell cause pour la cause         54 830         7 238           Soutien à l'action bénévole         2 000         5 000           Dons         2 000         5 000           Fondation Chagnon- PDS - TQMN         174 623         241 922           Centraide du Grand Montréal         104 965         104 965           Autofinancement         30 232         24 226           Autofinancement - loyer         30 332         24 226           Autofinancement Activités         36 335         35 570           Intérêts         17 885         17 656           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         697 487         614 566           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         105 918         213 781           Incubateur d'initiatives citoyennes         54 483         41 020           Honoraires professionnels         29 227         17 781           Frais d'administration         28 425         24 616           Télécommunications         10 633         11 593           Amortissement des immobilisations         10 486         16 149           Assurances         8 500         7 300	Secrétariat à la région métropolitaine (FIRM)	_	80 000
Bell cause pour la cause Soutien à l'action bénévole         54 830         7 238 7 238 7 2000           Soutien à l'action bénévole         2 000         5 000           Dons           Fondation Chagnon- PDS - TQMN         174 623         241 922 241 922 241 965 104 965 104 965 104 965 104 965 104 965 104 965 104 965 100 4505           Autofinancement dons         1 100         4 505           Autofinancement - loyer Autofinancement Activités         30 232 24 226 335 35 570 1666 17 885 17 656 17 656 17 885 17 656           CHARGES         1 364 141         1 514 638 17 656 17	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	17 973	17 626
Soutien à l'action bénévole         2 000         5 000           Dons         Fondation Chagnon-PDS - TQMN         174 623         241 922           Centraide du Grand Montréal         104 965         104 965           Autres dons         1 100         4 505           Autofinancement         30 232         24 226           Autofinancement - loyer         36 335         35 570           Intérêts         17 885         17 656           Le comment Activités         1 364 141         1 514 638           CHARGES           Salaires et charges sociales         697 487         614 566           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         126 832         128 107           Activités récréatives et d'évènements         105 918         213 781           Incubateur d'initiatives citoyennes         54 483         41 020           Honoraires professionnels         29 227         17 781           Frais d'administration         28 425         24 616           Télécommunications         10 633         11 593           Amortissement des immobilisations         10 486         16 149           Assurances         8 510         8 481           Transport         8 500         7 300 <td>·</td> <td>54 830</td> <td>7 238</td>	·	54 830	7 238
Fondation Chagnon- PDS - TQMN         174 623         241 922           Centraide du Grand Montréal         104 965         104 965           Autres dons         1 100         4 505           Autofinancement         30 232         24 226           Autofinancement - loyer         30 335         35 570           Intérêts         17 885         17 656           Autofinancement Activités         36 335         35 570           Intérêts         17 885         17 656           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         697 487         614 566           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         126 832         128 107           Activités récréatives et d'évènements         105 918         213 781           Incubateur d'initiatives citoyennes         54 483         41 020           Honoraires professionnels         29 227         17 781           Frais d'administration         28 425         24 616           Télécommunications         10 633         11 593           Amortissement des immobilisations         10 486         16 149           Assurances         8 510         8 481           Transport         8 500         7 300           Entretien des locaux et des équipements	·		
Centraide du Grand Montréal         104 965         104 965           Autres dons         1 100         4 505           Autofinancement         30 232         24 226           Autofinancement Activités         36 335         35 570           Intérêts         17 885         17 656           Le Autofinancement Activités         1364 141         1 514 638           CHARGES           Salaires et charges sociales         697 487         614 566           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         126 832         128 107           Activités récréatives et d'évènements         105 918         213 781           Incubateur d'initiatives citoyennes         54 483         41 020           Honoraires professionnels         29 227         17 781           Frais d'administration         28 425         24 616           Télécommunications         10 633         11 593           Amortissement des immobilisations         10 486         16 149           Assurances         8 510         8 481           Transport         8 500         7 300           Entretien des locaux et des équipements         7 223         9 249           Formation du personnel         212         707	Dons		
Autres dons       1 100       4 505         Autofinancement       30 232       24 226         Autofinancement Activités       36 335       35 570         Intérêts       17 885       17 656         CHARGES         Salaires et charges sociales       697 487       614 566         Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale       126 832       128 107         Activités récréatives et d'évènements       105 918       213 781         Incubateur d'initiatives citoyennes       54 483       41 020         Honoraires professionnels       29 227       17 781         Frais d'administration       28 425       24 616         Télécommunications       10 633       11 593         Amortissement des immobilisations       10 486       16 149         Assurances       8 510       8 481         Transport       8 550       7 300         Entretien des locaux et des équipements       7 223       9 249         Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       1 089 957       1 174 823	Fondation Chagnon- PDS - TQMN	174 623	241 922
Autofinancement         Autofinancement - loyer       30 232       24 226         Autofinancement Activités       36 335       35 570         Intérêts       17 885       17 656         La servicités       1364 141       1 514 638         CHARGES         Salaires et charges sociales       697 487       614 566         Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale       126 832       128 107         Activités récréatives et d'évènements       105 918       213 781         Incubateur d'initiatives citoyennes       54 483       41 020         Honoraires professionnels       29 227       17 781         Frais d'administration       28 425       24 616         Télécommunications       10 633       11 593         Amortissement des immobilisations       8 510       8 481         Transport       8 500       7 300         Entretien des locaux et des équipements       7 223       9 249         Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       1 089 957       1 174 823	Centraide du Grand Montréal	104 965	104 965
Autofinancement - loyer       30 232       24 226         Autofinancement Activités       36 335       35 570         Intérêts       17 885       17 656         CHARGES         Salaires et charges sociales       697 487       614 566         Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale       126 832       128 107         Activités récréatives et d'évènements       105 918       213 781         Incubateur d'initiatives citoyennes       54 483       41 020         Honoraires professionnels       29 227       17 781         Frais d'administration       28 425       24 616         Télécommunications       10 633       11 593         Amortissement des immobilisations       10 486       16 149         Assurances       8 510       8 481         Transport       8 500       7 300         Entretien des locaux et des équipements       7 223       9 249         Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       2 122       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       1 089 957       1 174 823	Autres dons	1 100	4 505
Autofinancement Activités         36 335         35 570           Intérêts         17 885         17 656           Emploi Québec         1 364 141         1 514 638           CHARGES           Salaires et charges sociales         697 487         614 566           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         126 832         128 107           Activités récréatives et d'évènements         105 918         213 781           Incubateur d'initiatives citoyennes         54 483         41 020           Honoraires professionnels         29 227         17 781           Frais d'administration         28 425         24 616           Télécommunications         10 633         11 593           Amortissement des immobilisations         10 486         16 149           Assurances         8 510         8 481           Transport         8 500         7 300           Entretien des locaux et des équipements         7 223         9 249           Formation du personnel         2 021         1 277           Système d'alarme         212         707           Projet FIRM - activités         -         80 000           Fondation         -         1089 957         1 174 823	Autofinancement		
Intérêts         17 885         17 656           CHARGES         1 364 141         1 514 638           Salaires et charges sociales         697 487         614 566           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         126 832         128 107           Activités récréatives et d'évènements         105 918         213 781           Incubateur d'initiatives citoyennes         54 483         41 020           Honoraires professionnels         29 227         17 781           Frais d'administration         28 425         24 616           Télécommunications         10 633         11 593           Amortissement des immobilisations         10 486         16 149           Assurances         8 510         8 481           Transport         8 500         7 300           Entretien des locaux et des équipements         7 223         9 249           Formation du personnel         2 021         1 277           Système d'alarme         212         707           Projet FIRM - activités         -         80 000           Fondation         1 089 957         1 174 823	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
CHARGES           Salaires et charges sociales         697 487         614 566           Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale         126 832         128 107           Activités récréatives et d'évènements         105 918         213 781           Incubateur d'initiatives citoyennes         54 483         41 020           Honoraires professionnels         29 227         17 781           Frais d'administration         28 425         24 616           Télécommunications         10 633         11 593           Amortissement des immobilisations         10 486         16 149           Assurances         8 510         8 481           Transport         8 500         7 300           Entretien des locaux et des équipements         7 223         9 249           Formation du personnel         2 021         1 277           Système d'alarme         212         707           Projet FIRM - activités         -         80 000           Fondation         -         1089 957         1 174 823			
CHARGES         Salaires et charges sociales       697 487       614 566         Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale       126 832       128 107         Activités récréatives et d'évènements       105 918       213 781         Incubateur d'initiatives citoyennes       54 483       41 020         Honoraires professionnels       29 227       17 781         Frais d'administration       28 425       24 616         Télécommunications       10 633       11 593         Amortissement des immobilisations       10 486       16 149         Assurances       8 510       8 481         Transport       8 500       7 300         Entretien des locaux et des équipements       7 223       9 249         Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       -       196         50000       -       196         1089 957       1 174 823	Intérêts	17 885	17 656
Salaires et charges sociales       697 487       614 566         Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale       126 832       128 107         Activités récréatives et d'évènements       105 918       213 781         Incubateur d'initiatives citoyennes       54 483       41 020         Honoraires professionnels       29 227       17 781         Frais d'administration       28 425       24 616         Télécommunications       10 633       11 593         Amortissement des immobilisations       10 486       16 149         Assurances       8 510       8 481         Transport       8 500       7 300         Entretien des locaux et des équipements       7 223       9 249         Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       -       196         1 089 957       1 174 823		1 364 141	1 514 638
Emploi Québec - Ministère emploi et Solidarité sociale       126 832       128 107         Activités récréatives et d'évènements       105 918       213 781         Incubateur d'initiatives citoyennes       54 483       41 020         Honoraires professionnels       29 227       17 781         Frais d'administration       28 425       24 616         Télécommunications       10 633       11 593         Amortissement des immobilisations       10 486       16 149         Assurances       8 510       8 481         Transport       8 500       7 300         Entretien des locaux et des équipements       7 223       9 249         Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       -       108         1 089 957       1 174 823	CHARGES		
Activités récréatives et d'évènements       105 918       213 781         Incubateur d'initiatives citoyennes       54 483       41 020         Honoraires professionnels       29 227       17 781         Frais d'administration       28 425       24 616         Télécommunications       10 633       11 593         Amortissement des immobilisations       10 486       16 149         Assurances       8 510       8 481         Transport       8 500       7 300         Entretien des locaux et des équipements       7 223       9 249         Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       -       108 9957       1 174 823	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	697 487	614 566
Incubateur d'initiatives citoyennes       54 483       41 020         Honoraires professionnels       29 227       17 781         Frais d'administration       28 425       24 616         Télécommunications       10 633       11 593         Amortissement des immobilisations       10 486       16 149         Assurances       8 510       8 481         Transport       8 500       7 300         Entretien des locaux et des équipements       7 223       9 249         Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       -       196         1 089 957       1 174 823	·		
Honoraires professionnels       29 227       17 781         Frais d'administration       28 425       24 616         Télécommunications       10 633       11 593         Amortissement des immobilisations       10 486       16 149         Assurances       8 510       8 481         Transport       8 500       7 300         Entretien des locaux et des équipements       7 223       9 249         Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       -       196			
Frais d'administration       28 425       24 616         Télécommunications       10 633       11 593         Amortissement des immobilisations       10 486       16 149         Assurances       8 510       8 481         Transport       8 500       7 300         Entretien des locaux et des équipements       7 223       9 249         Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       1 089 957       1 174 823	•		
Télécommunications       10 633       11 593         Amortissement des immobilisations       10 486       16 149         Assurances       8 510       8 481         Transport       8 500       7 300         Entretien des locaux et des équipements       7 223       9 249         Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       1 089 957       1 174 823	·		
Amortissement des immobilisations       10 486       16 149         Assurances       8 510       8 481         Transport       8 500       7 300         Entretien des locaux et des équipements       7 223       9 249         Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       1 089 957       1 174 823			
Assurances       8 510       8 481         Transport       8 500       7 300         Entretien des locaux et des équipements       7 223       9 249         Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       1 089 957       1 174 823			
Transport       8 500       7 300         Entretien des locaux et des équipements       7 223       9 249         Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       -       196         1 089 957       1 174 823			
Entretien des locaux et des équipements       7 223       9 249         Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       -       196         1 089 957       1 174 823			
Formation du personnel       2 021       1 277         Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       -       196         1 089 957       1 174 823	·		
Système d'alarme       212       707         Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       -       196         1 089 957       1 174 823	·		
Projet FIRM - activités       -       80 000         Fondation       -       196         1 089 957       1 174 823			
Fondation		-	
1 089 957 1 174 823		-	
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES 274 184 339 815		1 089 957	
	EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	274 184	339 815

# **BÉNÉVOLES**

Félicitation à tous les bénévoles

pour votre participation et implication

aux activités

de Café-Jeunesse Multiculturel



11121, avenue Salk, porte 114 Montréal-Nord (Québec) H1G 4Y3

**TÉLÉPHONE** 

514 324-8112

FACEBOOK

cafejeunesse.multiculturel

**NSTAGRAM** 

cafejeunesse.multiculturel

COURRIEL

cjm@cafejeunessemulticulturel.org

**WEB** 

cafejeunessemulticulturel.org

## RAPPORT D'ACTIVITÉS

2024 - 2025

# **ACTIVITÉS RÉALISÉES DURANT L'ANNÉE**

## **FÊTE DRAPEAU 18 MAI**







## **SOIRÉES DANSANTES**

Fête en blanc (novembre), Bal en rose (février)





























## **SORTIE À LA RONDE**







## **AL MAHRAJAN**









# M.I.S.A.





